



绍兴交投  
SHAOXING JIAOTOU

2019

绍兴市交通投资集团有限公司  
**企业发展报告**

**绍兴市交通投资集团有限公司**

邮 编：312000  
传 真：0575-85220320  
网 址：[www.jtz.com](http://www.jtz.com)

联系电话：0575-85220273  
电子邮箱：[shaoxingjiaotou@qq.com](mailto:shaoxingjiaotou@qq.com)  
通讯地址：绍兴市越城区凤林西路135号



集团微信  
公众号二维码

# 序言

国家主席习近平在2020年新年贺词开篇说，“2019年，我们用汗水浇灌收获，以实干笃定前行。”这正是2019年交投人奋进路上的真实写照。

这一年，“以始为终”，开局即决战，是全体交投人“实干笃定”的姿态。自年初以来，集团践行习近平新时代中国特色社会主义思想及新发展理念，始终围绕省委省政府及市委市政府中心工作，以“做强主业、做大产业、做优服务、做出效益”为总基调，强化党建引领、深化国企改革，加快推进企业高质量发展，全面履行工作职责和社会担当，在绍兴“念好两业经、唱好双城记、打造活力城”及融杭联甬接沪战略中积极发挥交通先行作用。

一年来，工程建设一路高歌猛进。年度累计完成有效投资71.37亿元，居综合交通建设战区首位，是当之无愧的建设主力军。杭绍台高速公路绍兴金华段雄姿初现，鉴湖枢纽以南段锚定先行通车计划，土建基本完成，路面房建强力推进；城市段墩身如雨后春笋，不断平衡滞后局面；智慧高速入列省级试点，即将进入建设阶段。南部综合交通枢纽、孙端互通、镜湖综合停保场加快推进，会稽路首末站等一批公交站场如期建成，代建的绍兴艺校改扩建工程以及妇保院建设有序启动，柯诸高速、104国道东湖至蒿坝段前期工作稳步推进，绿色建材保障基地及棒垒球场建设研究推进。

一年来，交通服务一路提质增效。市区公交深化“一体化”融合发展，始终对标“平安公交、服务公交、效率公交、有为公交”，围绕滨海新区、镜湖核心区及三区构建“1小时公交圈”，优化线网56条，开



通中芯国际等特色公交16条，改革BRT运营模式，完善系列人才、学生通勤定制专线，惠及群众出行接驳产业转型；筹备开行古城旅游公交环线，推出主题铛铛车，“科技+复古”打造古城流动风景线，探索接驳杭州地铁姑娘桥站，争做融杭排头兵。此外公交信息化、站场建设、设施更新有序推进。公车、出租服务保障有力，场站管理陆续推出“母婴室”、“指路小纸条”等暖心服务，城市文明窗口形象不断强化。

一年来，高速运营一路争先创优。打赢取消省界收费站攻坚战，1.7亿元投资，31条ETC车道、19套入口称重检测设备、23套主线ETC门架、19个收费站改造升级工作走在全省前列，元旦已平稳并网切换；经营管理模式优化实施，路公司委托管理、服务区整合经营，成立高速能源公司，规模效应进一步发挥；一级安标成功创建，安全保畅能力持续提升，养护管理四新技术大量应用，路面、桥隧管养保质保量完成；真服务打造“畅美高速”文化品牌，嵊州服务区“司机之家”被中国公路学会正式授牌为全国“品牌服务司机之家”；绍诸高速枫桥南管理站获评“全国青年文明号”。

一年来，投资融资一路开疆拓土。中期票据、项目贷款、公司债、流贷等多渠道推进融资工作，优结构、保需求、抗风险能力持续提升；成功调整企业主体信用评级提升至AAA，为后续融资降低成本、拓宽渠道打下基础；做地出让成绩斐然，突破土壤污染治理难题，成功拍卖大树江4号地块、官渡3号地块和亭山王家庄地块，房产经营加大力度，全年盘活资产达75亿元；混合所有制改革、建材基地建设等关联产业不断拓展。



回顾过去，这一年党建引领、廉政护航，随着“不忘初心、牢记使命”主题教育深入推进，“学查改”不断提升守初心、担使命的激情和能力，市场观念、竞争意识、效益导向为企业加速转型升级奠定基础。

展望未来，“以终为始”，目标即征途，是交投人“只争朝夕、不负韶华”的姿态。2020年，集团将围绕市委市政府决策部署，继续以“做强主业、做大产业、做优服务、做出效益”为总基调，聚焦“10333”工程，全力推进“工程投资决战年、交通服务攻坚年、市场拓展创新年、党建工作提升年”“四个年”活动，着力打好“十三五”收官战，持续推进集团高质量发展，助力我市重返综合经济实力全国30强。



# 目 录

## 基本情况

1 企业概况

## 2019发展篇

3 主要经济指标

4 工程建设

8 交通服务

12 高速运营

14 融资投资

15 党建引领

## 2020展望篇

19 主要工作目标

21 重点工作任务及举措

## 附录

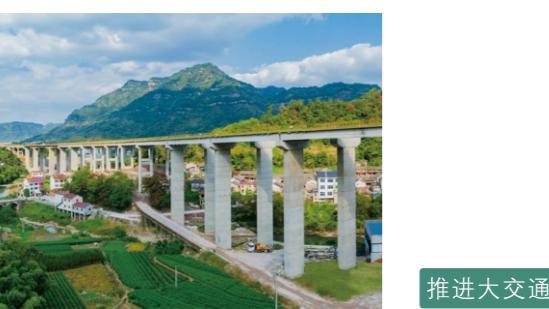
27 2019年大事记

## 企业概况

绍兴市交通投资集团有限公司原为绍兴市交通投资公司，成立于1995年4月，2011年5月升格为市政府直属企业，是市国资委出资并授权经营有关国有资产的国有独资有限责任公司。

目前，集团设党委、董事会、监事会和经营管理机构，内设办公室、党群人事部、纪检监察部（内部审计部）、财务融资部、建设管理部（总师室）、安全管理部、投资资产部和企业管理部等9个部室，下属绍兴市交通建设有限公司、绍兴市公共交通集团有限公司、绍兴市高速公路运营管理有限公司、绍兴市交通场站经营管理有限公司、绍兴市公共用车服务有限公司（绍兴市交投出租汽车有限公司）、绍兴市交投广告有限公司、绍兴市越路交通工程有限公司等8家全资子公司，员工5400多人。根据市委决定，2011年8月中共绍兴市交通投资集团有限公司委员会成立，目前集团党委下设基层党组织33个，其中党委4个，党总支2个，党支部27个，共有党员589人。集团设立了工委、团委等群团组织，机构健全、履职有序。

2017年4月，集团根据市委、市政府决策部署实施“大交投”体制整合，负责交通基础设施建设资金的筹集、融通、投入和偿还，实现集中营运、滚动发展；负责重大交通建设政府指令性项目的前期工作和建设、经营管理工作；负责经营性公路及其它交通基础设施、安全设施、附属设施和相关物业的投资、建设、养护和运营管理；负责城市公共交通的投资、建设和经营管理；负责统筹经营自有房屋、土地及设施等资产，并以投资、参股、控股、并购等多种方式进行资本运营，基本形成了公路工程建设、公路设施运营管理、公共交通服务、交通产业等四大



推进大交通建设



统领大高速运营



优化大公交服务



发展大交通产业

板块，2018年7月底公告实行平台公司市场化转型，迈上转型升级之路。

近年来，集团强化担当有序推进交通重点项目建设，期间建设项目121个，总投资416.89亿元，完成绍诸高速、嘉绍大桥南接线、安亭高速、越兴路南延、31省道后诸互通等项目，着力推进杭绍台高速公路绍兴金华段、杭甬高速孙端互通、南部综合交通枢纽等在建项目，镜湖公交综合停保场建设项目、柯诸高速公路工程、104国道绍兴东湖至蒿坝段（越城段）改建工程等前期项目，以及绍兴艺校改扩建工程和绍兴市妇保院建设工程等代建项目建设；有序保障群众出行，实施市区公交“一体化”，优化公交线网、建设智慧公交、推进站场建设，争做大市区融合发展排头兵；有序提升管理效益，整合嘉绍南接线、绍诸高速、安亭高速、甬金高速绍兴段等运营管理，发挥规模经营优势；有序拓展交通产业，立足企业实际，把握混合所有制改革契机，推进交通建设基地、交投广告、道路维养、资产经营等业务发展，加快转型升级。截至2019年9月底，集团总资产792.76亿元，所有者权益281.87亿元。12月成功调整企业主体信用评级，提升至AAA，总体工作走在市属国企和地市级交投前列，在2018年度工作目标责任制考核中集团获评优秀单位。

集团将深入贯彻落实党的十九大精神以及“创新、协调、绿色、开放、共享”发展理念，围绕市委、市政府决策部署，以“做强主业、做大产业、做优服务、做出效益”为总基调，立足“大单位、大摊子、大事业”，争取“更大作为、更大担当、更大希望”，助力我市“念好两业经、唱好双城记、打造活力城”及重返综合经济实力全国30强。

## 主要经济指标

**总资产**  
**792.76**  
亿元

同比增长**17.49%**

**净资产**  
**281.87**  
亿元

同比增长**33.01%**

**营业收入**  
**41.78**  
亿元

同比增长**6.28%**

**净利润**  
**3.21**  
亿元

同比增长**10.31%**

(此数据截至2019年9月份 )

## 工程建设

## 攻坚克难，工程投资建设稳步推进

实施政府  
投资项目  
**9个**

总投资约  
**515**  
亿元

截至12月底已累计完成投资  
**71.37亿元**  
占年度计划的**111.9%**



杭绍台高速公路工程绍兴金华段

截至12月底，累计完成投资**216.89亿元**，其中当年完成投资额**62.58亿元**，总体形象进度至**74.1%**；完成三至十标（鉴湖枢纽以南段）土建工程；一、二标土建工程形象进度至**61.2%**；路面基层完成**45%**；兴越路连接线完成初步设计批复，施工图以杭绍台较大设计变更的形式获省交通运输厅的批复。



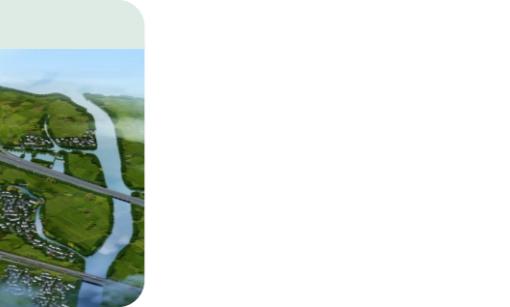
南部综合交通枢纽建设工程

截至12月底，总体形象进度至  
**54.7%**，累计完成当年投资**1.61亿**  
元，累计完成总投资**2.66亿元**。



会稽路公交首末站建设工程

会稽路公交首末站建设工程，已于**6月**  
底完工，**10月**完成竣工验收。



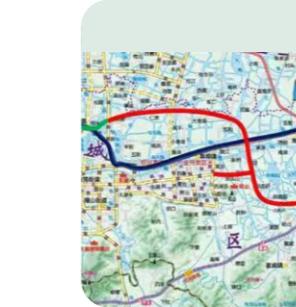
杭州湾环线高速公路（杭甬绍兴段）  
增设孙端互通工程

杭州湾环线高速公路（杭甬绍兴段）增  
设孙端互通工程，9月4日举行开工仪式，总  
形象进度完成至**10%**。



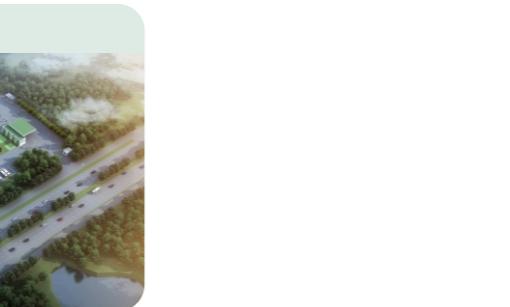
柯诸高速公路

完成工可编制与咨询工作，**准备工**  
**可评审**。



104国道东湖至蒿坝段改建工程

完成工可评审，上报立项申请。



镜湖公交综合停保场项目

镜湖公交综合停保场项目，已完成招  
标，进入施工建设阶段，计划于**2020年**  
**12月**建成投用。



杭甬高速北出口项目

完成方案编制，正在开展工可咨询工  
作。



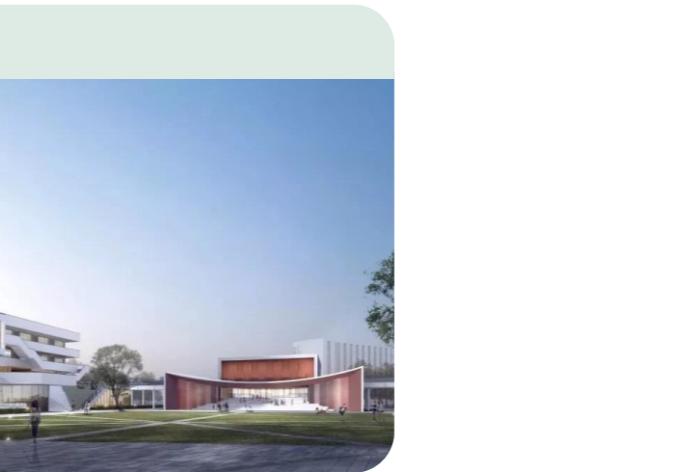
甬金高速绍兴段增（扩）建服务  
(停车)区项目

按省发改委要求项目审批改核准，申请  
报告上报省市有关部门；与省、市有  
关部门对接永农审批。



绍兴市妇保院

完成初步设计及概算审查、临水施工、临电设计、预算审核及施工招标，地勘进场施工，进行施工图设计。



绍兴艺术学校改扩建工程

取得可研报告批复、建设用地规划许可批复，完成初步设计和概算审批以及节能评估、联合测绘招标工作等，**12月25日**市委市政府举办开工仪式正式进场动工。

## 交通服务

精准深化，交通服务全面提质增效

## ● 市区公交一体化深入推进

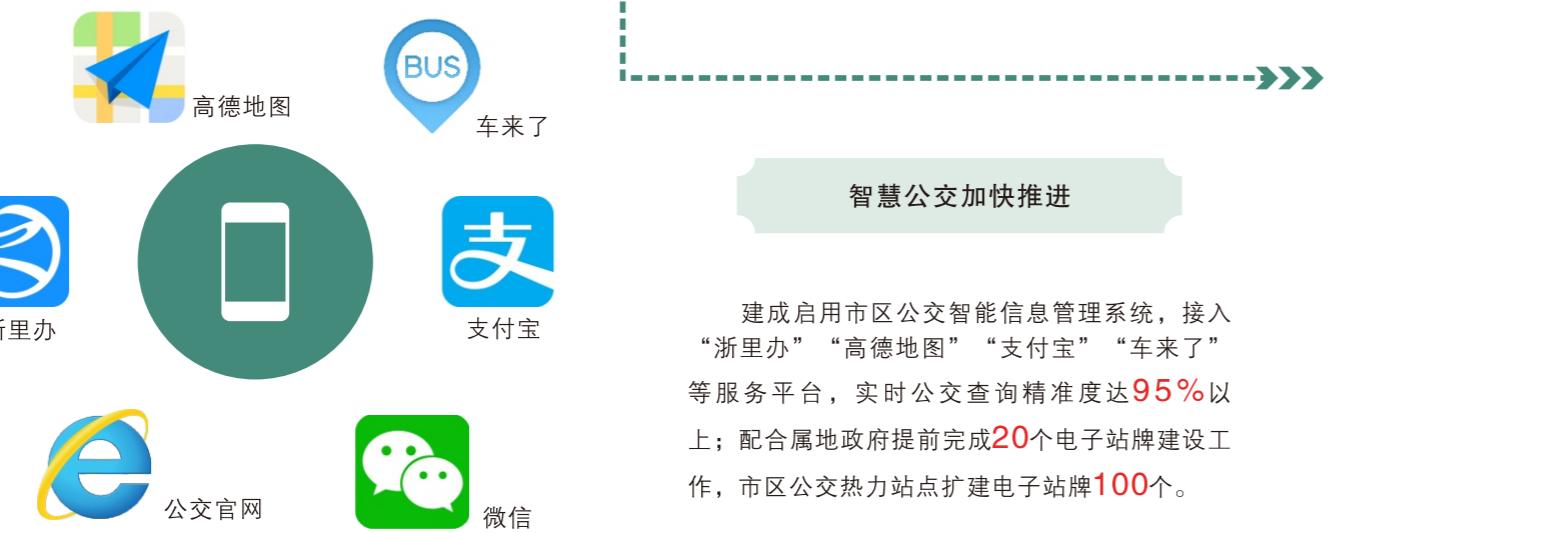
## 线网持续优化

打造“快+慢”运行体系，制订越城、柯桥、上虞、滨海新区到镜湖核心区的“4+1”组团间的“**1小时公交圈**”规划。截至12月底，优化调整普通公交线路**56**条，新开特色公交**16**条、新增夜公交**6**条。开通**绍兴首条古城旅游环线**，推出古城文化主题铛铛车，增设“刷脸支付”、5G、VR等功能；研究谋划接驳杭州地铁5号线姑娘桥站，适时开通，力争公交率先融杭。



## 车辆设施提档升级

新增（更新）新能源公交通车辆  
**257**辆，公交绿色环保和新能源车  
占比达**83.25%**。充电桩建设基  
本按需配建完成。



## 站场建设全力推进

建成会稽路公交首末站、稽东公交首末  
站、群贤中路公交首末站等公交场站**7**个，新建  
(改建)公交候车亭**200**个。





### ● 公车服务保障精益求精

多渠道多形式组织开展三级教育培训和优秀员工经验交流活动，全力做好重要公务、大型会议活动等各项保障服务，服务回访率实现100%，满意率达99%。同时积极推进文明车队创建、“爱同行”和“孺子牛”服务品牌建设，进一步规范服务标准，创新服务理念，优化服务流程，提升大型会议、活动的车辆保障能力。

### ● 场站管理不断创新举措

以聚焦“保清洁、整秩序、优服务”三举措为抓手，打造清洁广场、有序广场、文明广场，推出设立母婴室、创建“广场驿站”越姐姐·妇女微家、配备糖果糕点和“指路小纸条”等便民举措。



## 高速运营

### 统筹优化，高速运营整合优势管理

优化经营  
管理模式

全力推进  
撤站工程

有序提升  
养护管理

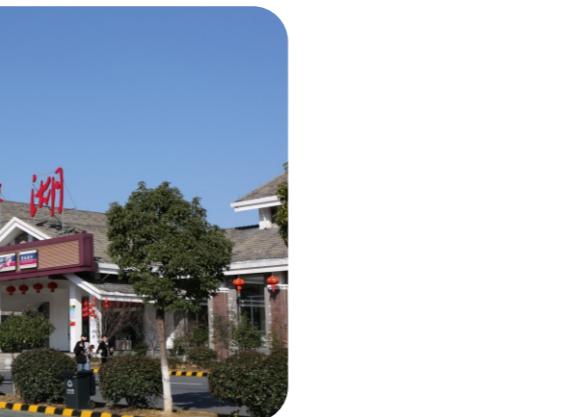
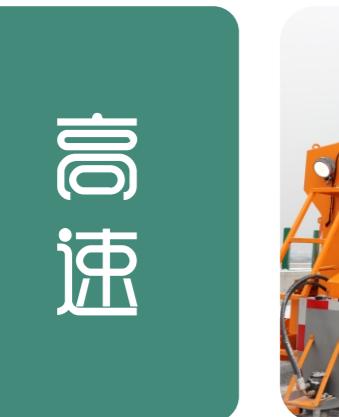
提升文明  
服务品质

启动路公司委托管理方案、加油站服务区整合经营方案实施，完成运营公司实体化运作，并于8月28日正式揭牌成立绍兴市高速能源发展有限公司。

投资1.7亿元，10月底前顺利完成取消省界收费站机电改造工程中的31条ETC车道、19套入口称重检测设备、23套主线ETC门架、19个收费站改造升级工作并通过审核，元旦已平稳并网切换，走在全省市属高速前列。

按养护规划方案完成路面大中修工程、机电专项改造工程；探索和推广“四新”技术；完成91座桥梁8对隧道等级评定，均为二类及以上。

全力打造“畅美高速”文化品牌，嵊州服务区“司机之家”于8月18日被中国公路学会正式授牌为全国“品牌服务司机之家”；绍诸高速枫桥南管理站获评“全国青年文明号”。



## 融资投资

截至12月底对外筹措资金**114.32亿元**。年度累计申报银行授信31亿元，已获批可提款储备贷款授信指标**23.5亿元**，完成年度目标任务**117.50%**。完成**AAA**主体信用评级调整工作。

截至12月底，化解政府隐性债务本息**31.57亿元**，完成目标任务**25亿的126.28%**。

成功拍卖**大树江4号**地块（总价15.57亿元、楼面价8818元/m<sup>2</sup>，溢价率27.5%）、**官渡3号**地块（总价30亿元、楼面价13769元/m<sup>2</sup>，溢价率14.68%）、**亭山王家庄**地块（总价7.45亿元、楼面价7943元/m<sup>2</sup>，溢价率9.4%）；完成市房管处和市财投公司**3841**处房产的划转，总面积约**23.26万平方米**，总价值约**35.05亿元**，并全部完成资产注入。今年已盘活集团资产合计约**75亿元**。

加大越路交工业务拓展，建设养护中心加强道路维养，成立**混合所有制**改革企业，与省交投等合作推进**建材基地**谋划；做好交投出租经营拓展工作，提升交投广告制作及媒体经营实力。



## 党建引领

今年以来，市交投集团深入贯彻落实党的十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，以“围绕经济抓党建，抓好党建促发展”为主线，结合“不忘初心，牢记使命”主题教育活动，持续加强党建引领，夯实廉政保障，完善法人治理结构，强化干部队伍建设，着力提升集团凝聚力和战斗力，助力集团高质量发展。



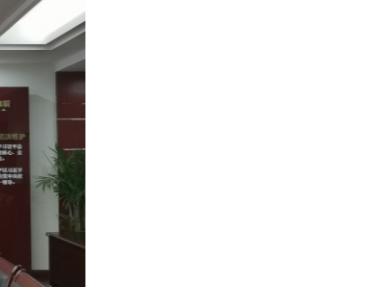
## 深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育活动

### ● 加强组织领导，发挥“头雁效应”到位

- 1.高起点谋篇布局
- 2.高姿态以上率下
- 3.高质量统筹兼顾

### ● 坚持学深悟透，抓学习教育到位

- 1.提前谋划预备学
- 2.班子成员带头学
- 3.全体党员覆盖学
- 4.创新载体生动学



### ● 坚持问题导向，抓调查研究到位

- 1.班子成员带头开展调查研究，形成调研文章12篇，并加大落实调研发现问题的整改，做好调研“后半篇文章”
- 2.党委理论学习中心组开展调研成果交流，主题教育期间到基层走访调研平均达到15次以上



### ● 坚持刀刃向内，抓检视问题到位

- 1.广泛征求集团面上、党委班子和班子成员存在突出问题的意见建议
- 2.召开专题民主生活会、组织生活会



### ● 坚持动真碰硬，抓整改落实到位

- 1.开展自查检视整改
- 2.开展对照检查督察
- 3.开展“大排查大整治大提升”专项行动



### ● 积极营造氛围，抓宣传引导到位

- 1.开设主题教育专栏
- 2.用好公交资源
- 3.布置重点工程建设现场



## 全力争创“五星双强”国企

### ● 推进“五星双强”创建

6家子公司通过验收并成功创建，占应创建单位的50%，圆满完成年初制定目标任务

### ● 夯实企业内部管理

1. 制定考核细则，实施民主测评
2. 健全用工制度，做好“三定”工作
3. 完善管理办法，优化用人方案
4. 制定资产管理实施意见，开展大宗物资采购专项检查

### ● 加强人才队伍建设

1. 制定实施《2019年干部职工学习教育培训计划》，组织开展“交投大学堂”及“周一夜学”23期
2. 重视年轻干部选拔培养，组织开展青年干部职工座谈会和优秀年轻干部挂职交流活动
3. 积极参加招才引智、人才对接和专业技术人才招录工作，共录用高校毕业生7名，急需专业技术人员7名
4. 完成干部组织考察和岗位交流工作，举办干部人事档案实务操作等培训，有效提高党务人员的应知应会能力

## 扎实推进“清廉交投”创建

### ● 争创“清廉国企”

1. 明确目标任务、强化责任落实
2. 抓实、抓紧、抓好“清廉交投”建设工作，在2018年3家子公司完成“清廉国企”创建的基础上，第二批次7家法人单位已向市国资委党委申报创建2019年“清廉国企”

### ● 强化廉政防控

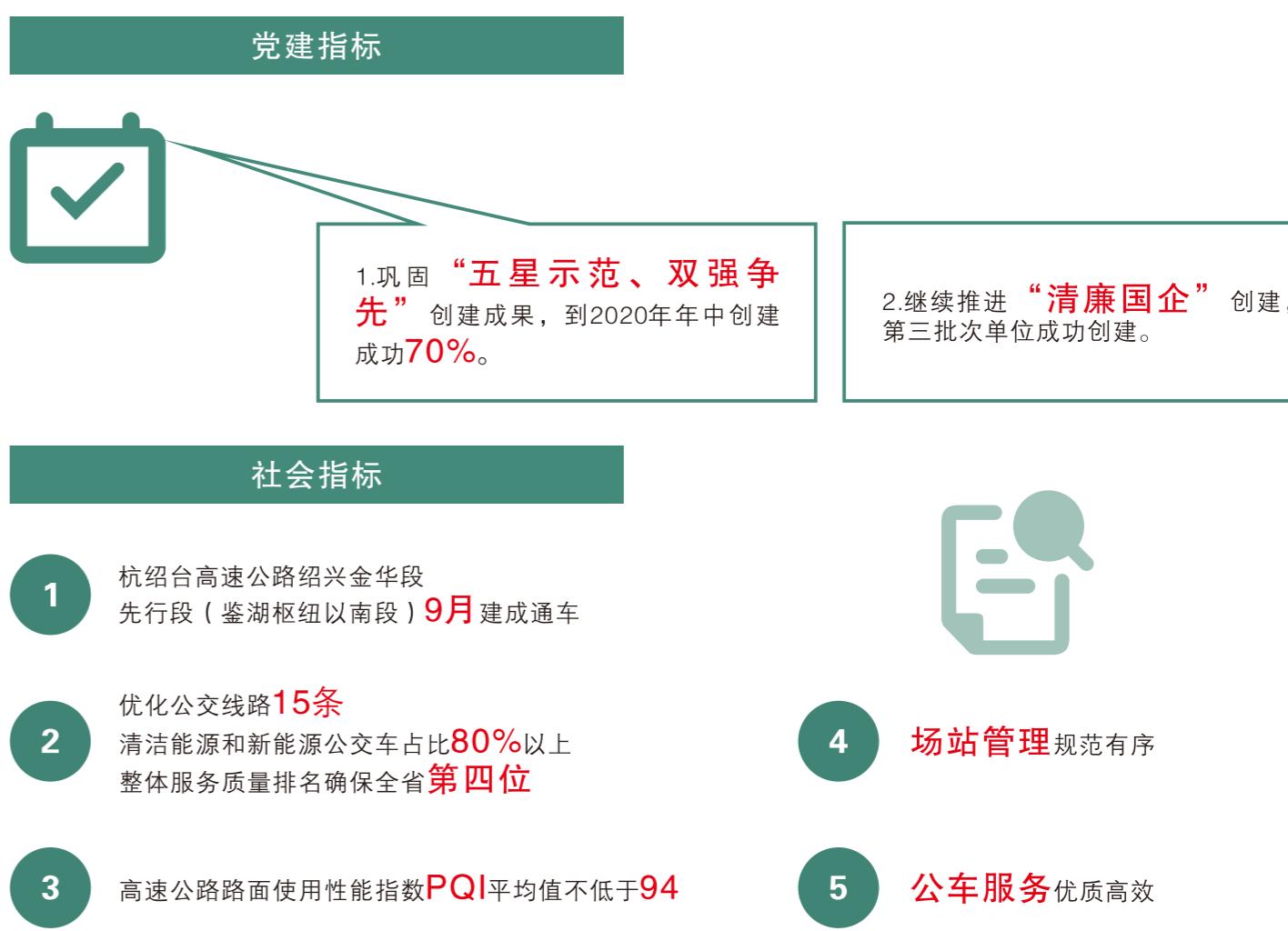
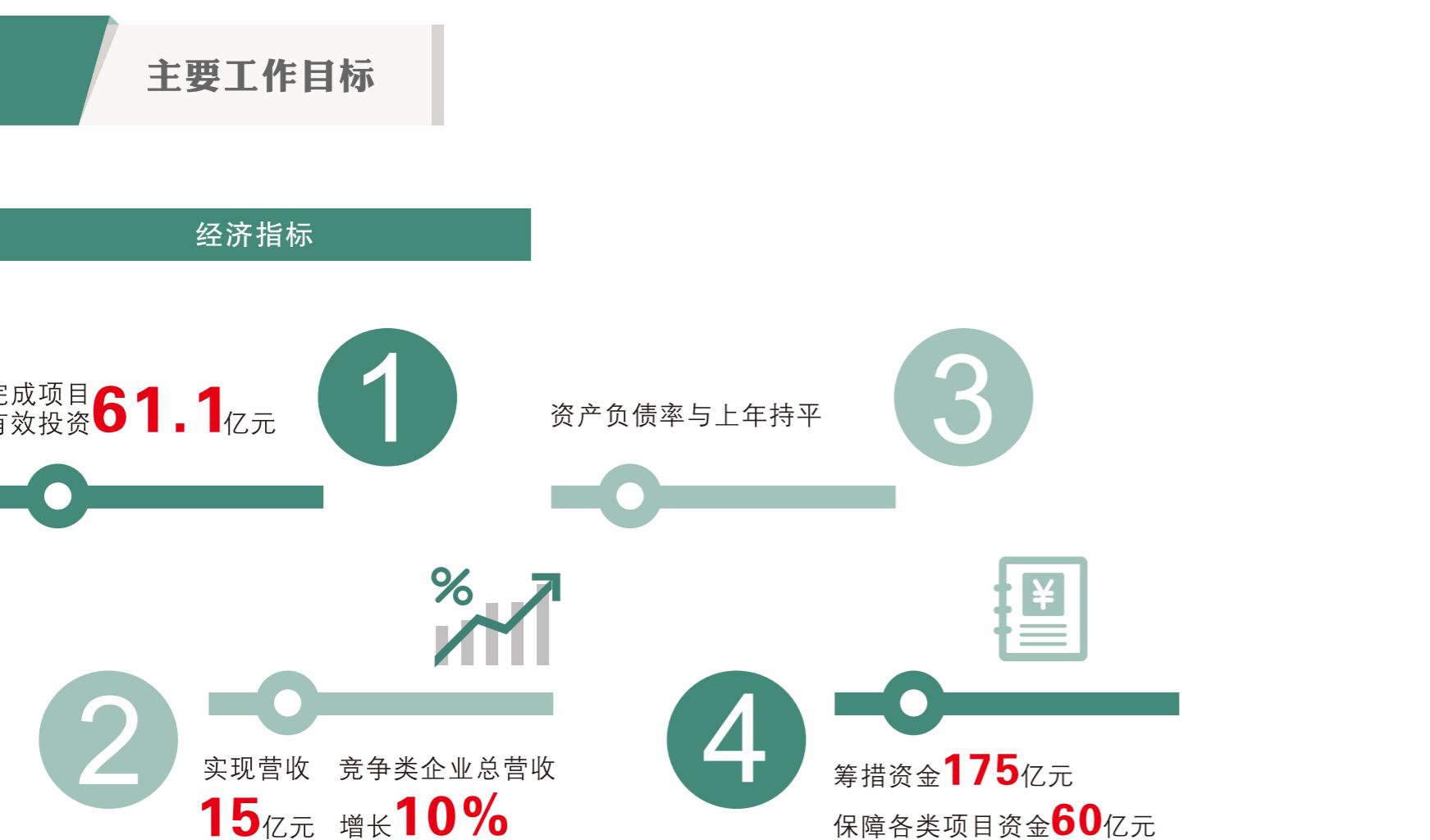
1. 开展廉洁风险点动态排查
2. 开展干部个人有关事项报告和“重要廉洁风险点信息采集”工作
3. 贯彻中央和省委有关精神，抓实日常监督检查，开展廉政教育

### ● 全力配合做好八届市委第七轮巡察工作

1. 针对巡察发现的问题，直面正视不回避，坚持立行立改不拖沓，及时整改到位
2. 持续拔高站位、拉高标杆、提高水平，巩固巡察成果，推进集团高质量发展

## 不忘初心 牢记使命





## 重点工作任务及举措

2020年，集团将全力推进“工程投资决战年、交通服务攻坚年、市场拓展创新年、党建工作提升年”  
**“四个年”**活动，聚焦**“10333”**工程，持续推进集团高质量发展。

## 推进工程投资决战年，展示交投铁军形象

抓好**10个**（系列）重点项目，全力推进建设并取得重大突破，计划完成投资**61.1亿元**。

**1**

杭绍台高速公路工程绍兴金华段计划投资**55亿**，全线完成建设，鉴湖枢纽以南段（三至十标）**2020年9月**底通车，城市段（一二标）2020年底前工程完工。

**2**

杭州湾环线高速公路（杭甬绍兴段）增设孙端互通工程计划投资**3亿元**，到2020年底基本完成路基填筑工程、基本完成桥梁下部结构，完成总形象进度**50%**。

**3**

绍兴南部综合交通枢纽建设工程计划投资**1.5亿元**，到2020年底完成主体结构结顶，完成总形象进度**75%**。

**4**

镜湖公交综合停保场项目计划投资**0.8亿元**，到2020年底完工并投用，同步配合属地政府落实其他**7个**站场建设任务。

**5**

柯诸高速公路计划投资**0.2亿元**，到2020年底完成项目前期工作，年底前节点开工。

**6**

104国道绍兴东湖至蒿坝段改建工程（越城段）计划投资**0.1亿元**，2020年完成项目前期工作，年底前节点开工。

**7**

绍兴交投绿色循环建材生产基地(暂定名)计划投资**0.5亿元**，2020年底完成总形象进度**8%**。

**8**

亚运会棒（垒）球场馆建设，2020年尽快开展前期，计划于6月底前动工建设场馆，并按照市委、市政府要求谋划做好棒（垒）球场未来社区建设工作。

**9**

代建项目。绍兴市妇保院建设项目完成桩基工程、围护工程、地下室及上部结构4层的施工，工程总体形象进度达到**40%**。绍兴艺术学校改扩建工程启动演艺集团建设，年底前完成地下室部分的施工；启动部分新增教学实训楼的建设，年底前完成舞蹈实训楼和音乐实训楼主体结构施工；启动部分教学楼、宿舍等改造，年底前完成改造率**30%**；工程总体形象进度达到**30%**。

**10**

前期项目。推进虞南高速、规划省道普陀至开化公路绍兴段、规划省道秀洲至仙居公路绍兴滨海至富盛段、南部枢纽与轨道交通连接线通道工程、杭甬高速北出口等方案研究。

此外，按省市要求做好杭绍甬高速、杭绍台高铁的投资工作。

## 推进交通服务攻坚年，展示交投文明形象

扭住**3个**关键，增强市民、游客出行“获得感”。

## 以杭绍台高速运营管理为重点攻坚高速运营服务



全面落实杭绍台高速鉴湖枢纽以南段运营筹建工作，确保**9月底**前按计划顺利通车；进一步理顺高速公路管理体制，探索服务区功能经营多元化试点；打造精简高效管理团队；积极探索高速运营服务扁平化管理模式；加强成本效益管理。

## 以市区公交深度融合为重点攻坚公交服务

研究制定杭绍城际铁路以及绍兴轨道交通接驳方案，年内优化调整公交线路**15条以上**；推进智慧公交建设；公交服务质量考核排名**全省前4位**；推进成本规制，实现降本增效。



## 以满意效益为重点攻坚公车、场站服务

确保火车站和高铁北站广场服务质量投诉回复率**100%**、满意率98%；确保公务用车保障服务回访率**100%**、满意率98%，所辖出租车服务质量投诉回复率**100%**、回复满意率98%。

## 推进市场拓展创新年，展示交投活力形象

攻克转型升级**3条**主要途径，持续强化**“保融资、稳投资”**，保障集团项目建设，有效防范政府性债务风险，加快集团转型升级促进可持续发展。



## 融资保障

2020年计划多渠道筹集资金**175亿元**左右。



## 资产经营

继续做好**做地出让**，力争在春节前后完成镜湖官渡4号地块土壤修复和出让；研究明确南部综合交通枢纽经营模式并推进实施；加大存量房产经营，确保盘活率达**93%**以上。



## 交通产业

超额完成**道路维养、交投广告**以及**公车出租**年度经营目标；提前谋划**绿色循环建材生产基地**；探索**“高速+旅游”“服务区+综合商贸”**融合发展及服务区新业态。

## 推进党建工作提升年，展示交投有为形象

深化**3个**平台建设，持续加强党建引领，统筹集团队伍建设、人才培养、意识形态、党风廉政及内部管理工作，为高质量发展提供强有力政治保障。

## “五星双强”全面创建，推进深化特色党建

巩固**“五星示范、双强争先”** 创建成果，继续加强对下属基层党组织的指导，争取到2020年6月底前下属单位**70%**达到**“五星双强”**标准。

## “清廉交投”全面保障，推进廉洁约束机制

继续按照**“培育—提升—创建”**目标，推进**“清廉交投”**建设，完成**第三批次**单位创建，确保走在市属国企前列。

## 从严治党全面深化，推进党风廉政建设

巩固巡察整改成果，持续拔高站位、拉高标杆、提高水平，守好初心、担好使命，推进交通基础设施建设、公共交通服务、交通设施运营管理、交通产业拓展。

## 2019年大事记

