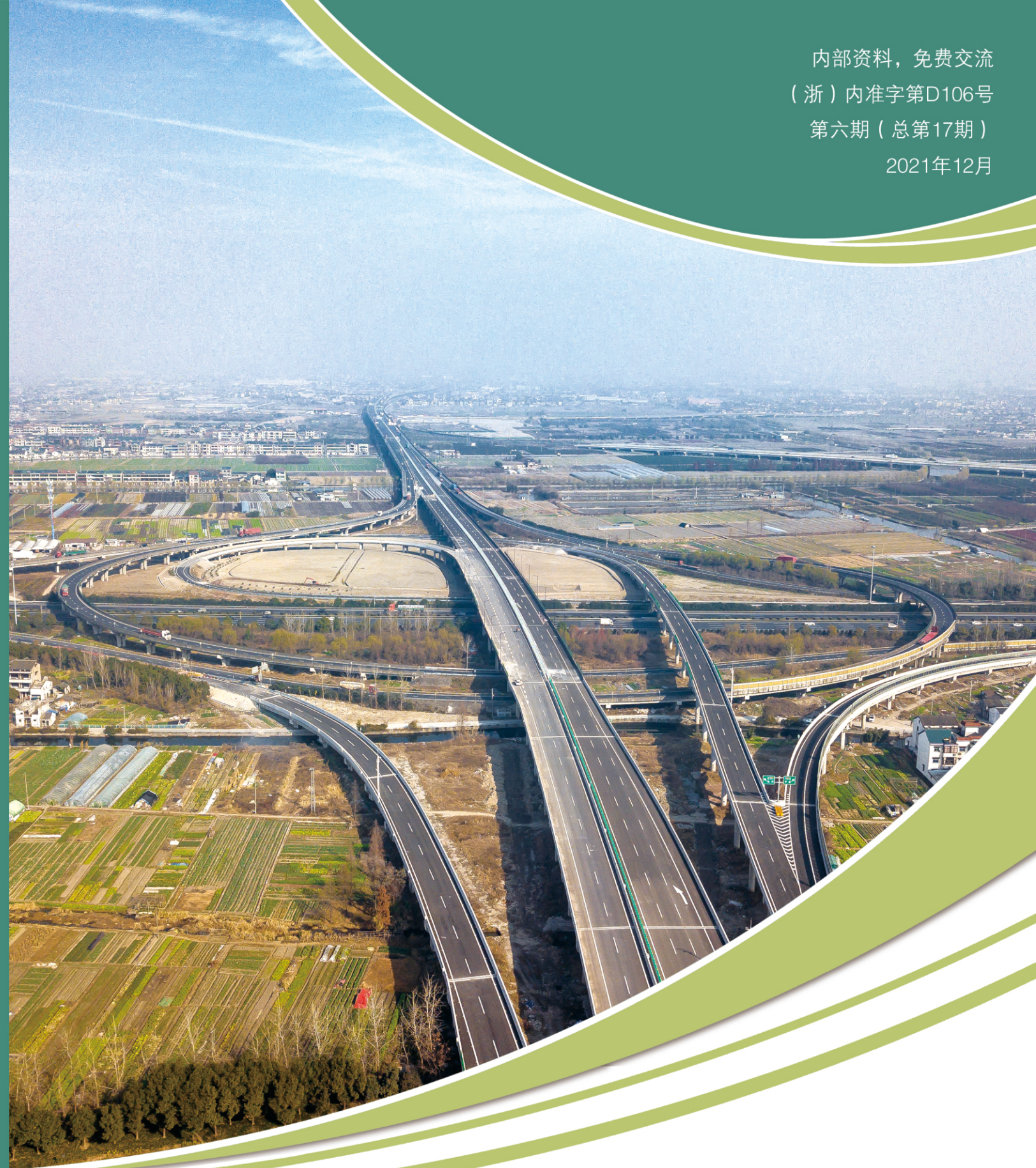


内部资料，免费交流
(浙)内准字第D106号
第六期(总第17期)
2021年12月



绍兴市交通投资集团有限公司 编印
绍兴市创原印刷设计有限公司 印刷
印刷数量 350本

联系电话: 0575-85220273
电子邮箱: shaoxingjiaotou@qq.com
通讯地址: 绍兴市越城区凤林西路135号

邮编: 312000
传真: 0575-85220320
网址: www.jtz.com



集团微信
公众号二维码

 绍兴交投

绍兴市交通投资集团有限公司承担着交通基础设施建设、公共交通建设经营、资产资本投资运营、未来社区建设等职能，基本形成了公路工程建设、公路设施运营管理、公共交通服务、交通产业、未来社区投资运营等五大板块。集团设党委、董事会、监事会和经营管理机构，内设9个部室，下属交建公司、公交集团、运营公司、嵊新公司、商业公司、公车公司、越路集团、未来社区公司、柯诸高速筹建小组等9家子公司（单位），员工5700多人。

在市委市政府领导下，集团以经营效益为导向，以“做强主业、做大产业、做优服务、做出效益”为总基调，深耕细作抓实抓深主营业务、深谋远虑做活做精产业体系，加速集团高质量发展，为推动交通强市促进杭绍甬一体化发展，在建设“重要窗口”展示“绍兴风景”中持续贡献交投力量。

主 办：绍兴市交通投资集团有限公司

编委会主任：张永春、陈云腾

编委会副主任：陶建军、徐 行、李义星、陈建新、傅森彪、单华刚、曹 洪、王樟轩、侯义辉、周 勇

编委会成员：张永春、陈云腾、陶建军、徐 行、李义星、陈建新、傅森彪、单华刚、曹 洪、王樟轩、侯义辉、周 勇、盛宇坤、吴列万、单平忠、景 芳、周杰忻、邱 波、韩国强、徐海军、孙 樑、孙振华、张 勇、朱建华、尉丽君、张 晶、杜海明、张铭锋、朱成峰、陈劲涛

踔厉奋发 笃行不怠 昂首阔步开启新征程

回首2021，有付出，有收获。2021，我们迎着党的百年光辉，围绕融杭联甬接沪战略和高水平建设交通强市目标，“聚焦四个五、奋进十四五”，勤勉耕耘，接续突破。

这一年，我们紧盯目标强势攻坚工程建设。五大项目如约建成落地，五大工程有序实施。杭绍台高速城区段全面建成，打通浙中大通道“融杭联甬接沪”最后一程；孙端互通及连接线工程较合同工期提前10个月建成通车，为区域发展再添交通引擎；南部综合交通枢纽提前近7个月具备投运条件，柯诸高速顺利通过项目核准和初步设计评审；其他在建、代建及前期项目有序推进。

这一年，我们关注民生用心提升交通服务。市区公交聚焦“三个满意”打造“四个公交”取得长足进步，与杭绍城际线同步开行接驳专线迎接地铁时代，谋划融杭线路让绍兴公交首次开过钱塘江，省内首创云公交实现网约下单“拼个公交”，数字改革、设施配套有力推进，服务质量连年攀升，位居全省首位。绍兴高速安全保畅、文明服务双管齐下引领高速运营新标杆，数字化智慧化助力高速平安出行，治路护路推进路畅路美，聚焦重大节假日抓保畅，全年累计免收各类通行费约2.5亿元，虞诸高速鉴湖服务区获评5A级司机之家，高速运营公司获评全国文明单位。其他公车出租、场站经营保障有序，为城市文明窗口增光添彩。

这一年，我们抢抓机遇打造未来社区标杆。杭州亚运号角吹响，全面建成棒垒球体育文化中心，保障棒球垒球赛事；探索融合开发新路子，协同推进周边2.9平方公里成片开发，集聚未来社区体育、教育、商业等优质资源，激活城市边缘“洼地”，打造绍兴“市区融合的交汇点、融杭联甬的桥头堡、创业创新的新高地”。

这一年，我们强化经营切实“盘存量优增量”。集团是全市首家获全市场全品种AAA级国有企业，着力拓展融资渠道、优化融资结构、降低融资成本；组建浙江越路建设集团有限公司，打造交通关联产业主平台，市场化推进绿色建材基地建设，助力“无废城市”建设；优化公交产业经营，加快高速“服务区+”和信息机电提升附加效益，推进市场化股权投资“破冰行动”增资中控信息公司。

这一年，我们“疫”路前行展现交投铁军担当。疫情防控与生产建设两手抓、两手硬、两促进，全力以赴打好年度收官战。全体交投入积极响应号召，数百名公交、公车司机“疫”然前行成为疫区“摆渡人”，50余名突击队志愿者闻令而动、火线出征、援虞抗疫，将党旗插在最前线。

回望过往，不负韶华！展望征程，初心不改。“我们唯有踔厉奋发、笃行不怠，方能不负历史、不负时代、不负人民。”2022年，我们将继续贯彻市委市政府决策部署，坚持“做强主业、做大产业、做优服务、做出效益”总基调，锚定“五个率先”战略目标，为绍兴网络大城市建设、打造共同富裕区域范例贡献交投力量、争当国企示范。

劈波斩浪扬帆起，行稳致远开新局。2022，新起点，新征程，我们昂首阔步再出发！

(综合事务部 供稿)



目录Catalog

交投·要闻

- 1 【2021五大建成项目】逢山开路 遇水架桥 敢叫天堑变通途——杭绍台高速城区段全面建成
- 5 【2021五大建成项目】“五牛精神”锻造品质工程——杭甬高速孙端互通及连接线工程提前10个月建成通车
- 9 【2021五大建成项目】多措并举 精益求精——绍兴南部综合交通枢纽提前近7个月具备投运条件
- 12 【2021五大建成项目】攻坚克难 开拓创新——杭州亚运会棒垒球体育文化中心打造一流场馆
- 15 【2021五大建成项目】抢抓建设进度 助力“无废绍兴”——绿色循环建材基地基本落成
- 17 用奋斗开路，以实干先行——柯诸高速公路建设前期工作扎实推进
- 19 铸牢基层战斗堡垒 市交投集团推进“支部工作提升年”
- 21 疫情就是命令 市交投集团全力以赴抓实疫情防控
- 25 市交投集团战疫逆行 把党旗插在支援上虞抗疫最前线

交投·调研

- 31 绍兴高速公路“服务区+”改造提升工作初探

交投·人物

- 37 援虞记“疫” | 那些人和事，温暖了这个冬天

交投·文化

- 43 谁“羽”争锋！2021年市交投集团职工羽毛球比赛圆满举办

大事记

- 45 本期大事记

【2021五大建成项目】

逢山开路 遇水架桥 敢叫天堑变通途 ——杭绍台高速城区段全面建成

杭绍台高速公路是浙江省交通“十二五”规划中单体投资最大的项目，也是绍兴有史以来最大的基础设施项目，属省级重点工程，列入国家战备公路。杭绍台高速起于钱江通道南接线与杭甬高速相交的齐贤枢纽，向南经绍兴市柯桥区、越城区、嵊州市、新昌县，金华市磐安县，台州市天台县、临海市等7个区、县（市），设沽苍枢纽与台金高速相接，全长约160.7公里。绍兴金华段由绍兴市负责组织实施，长115.368公里（绍兴段113.725公里、金华段1.643公里）。项目建成通车对拓展大湾区纵深，完善我市高速公路网络，畅通南北交通，发挥“融杭联甬接沪”作用均具有十分重要的意义。



2021年是杭绍台高速公路城区段建成通车的决战之年。市交投集团在市委市政府的坚强领导下，在有关部门和属地政府的大力支持下，发扬铁军作风，克服疫情影响，全力项目攻坚，打通浙中大通道“融杭联甬接沪”最后一程。12月17日，杭绍台高速柯岩互通至鉴湖枢纽段收费站设置和收费标准获得省政府批复。12月24日24:00杭绍台高速柯岩互通至鉴湖枢纽段正式通车运营，12月底齐贤枢纽至柯岩互通段通过交工验收，全线具备通车条件。



优化方案，全力扫除“拦路虎”

杭绍台高速城区段全长27.97公里，桥隧比例高达95%，地方道路与高速高架共线段占比达48%，是全线体量最大、新颖结构最多、桥隧比例最高、穿越建成区域最长、拆迁量最集中的路段，技术要求高，施工难度大。尤其是柯岩互通至鉴湖枢纽段，项目地处绍兴市城郊，跨越柯桥区和越城区，与地方新建公路市政两用道路上下共线。为此，建设单位联合设计、施工和监理等参建单位自工程初始即对施工现场进行详细勘察，精心编制施工组织，统筹兼顾、科学组织现场作业，提出了共线段桩基位于软基处理区域施工工艺调整。

面对施工环境复杂的坝头山隧道，大胆创新，采用了全国首例“路桥隧”耦合施工方案，即“上下同步施工、错距开挖”施工方案，5个月时间完成建设任务，有效节约土地15亩。

同时，在建设过程中，建设单位根据工期合理利用共线段南延工程作为杭绍台高速城区段的施工便道，节省了建设时间，优化了土地空间利用，避免施工便道二次征地。

此外，城区段沿线高低压杆线密布、城区段土地、房屋、上跨平交口等征迁工作推进阻碍大，导致施工单位无法形成连续流水作业。建设单位即刻优化工作部署，将指挥部前移，深入一线，靠前指挥，同时与施工单位主动挂钩联系各街道、乡镇、电力、路政等部门，逐个击破，瞬时采取分段流水作业模式，分时分部抢抓施工，将线路所涉范围化繁为简、化整为零，阶梯式分段流水作业，保障了工程进展势如破竹……

全力攻坚，提振建设“精气神”

为打赢杭绍台城区段攻坚战，项目建设投入再加码、举措再细化、责任再落实，进入超常规实施阶段。建设单位成立专班，要求在确保质量安全的前提下，强势推进工程建设。每天形成攻坚日报专报上报相关领导，及时解决工程推进中的问题。

一是春节不停工保生产。交投集团对城区段全线采取“春节不停工”加班保产措施，转变以往思路，从仅留人思想转变为今年的出形象思想，将资金补助与任务考核挂钩，提升工人功效。

二是强势启动攻坚扫尾。优化方法加快工程计量，加大资金支持；各专业对标通车倒排计划时间表，做到一张清单一责到底，日清日毕，环环相扣。

三是落实夜班制，打好贯通战。杭绍台高速城区段各参建单位持续发扬“五加二”、“白加黑”的苦干实干精神，加班加点，施工单位实施夜间领导值班制度，集团下属交建公司分管领导带班，实行夜间轮班同步跟班作业，确保工程高效推进。

克服疫情，筑牢工程“安全线”

安全生产始终是工程项目建设各项工作的重中之重。在加快推进杭绍台项目建设的同时，公司严把疫情防控与安全生产关，严格履行安全生产工作主体责任，紧紧围绕省委市委和交投集团关于疫情防控的相关工作部署，采取有力措施，认真落实落细各项安全生产工作，确保筑牢工地“防疫墙”。

为守好工程建设小门，建设单位聚焦“管现场、管进出、管居住”落实四个严格：严格建立疫情防控工作机制，完善疫情防控应急预案，设置防疫隔离点；严格执行出入口亮码测温登记制度；严格储备防疫物资并定期开展卫生清洁、消杀通风工作；严格落实各类安全教育交底及疫情防控宣传活动，全体参建单位众志成城，团结一致，共同筑牢工程“安全线”，确保疫情防控工作总体保持平稳可控态势，为工程建设顺利推进提供了强有力的安全保障。

保障运营，提前谋划“畅美网”

“通车即规范、通车即样板、通车即标杆”是杭绍台高速的关键之战。全体交投入拧成一股绳，把所有纷繁复杂的筹备工作拎起来。开展为期4期的城区段新聘收费员顶岗轮训，百名职工组成临时环卫队开展卫生大清扫，启动消防安全知识培训、应急演练、技能比武等一系列活动……12月23日，联网收费系统调试、收费站房卫生、站所人员配备、安全隐患闭合等通车事宜全面到位，确保安全有序通车。

通车前48小时，与时间赛跑，再次细化通车运营事宜，确保万无一失。22日晚19时，绍兴高速细化安排系统费率调试、人员车辆配备、动态隐患排查等相关筹备工作；24时，班子成员实地踏勘城区段福全、柯岩收费站，实地推敲、现场部署交通安全管控、通车现场布置相关内容；23日下午，对接高速交警商议城区段开通安全保障、鉴湖枢纽交通转换、安全应急处置等相关事宜……

通车首日，杭绍台高速柯岩互通至鉴湖枢纽段运营平稳有序。12月24日24时至12月25日24时，柯岩、福全两个收费站进出口流量合计3637辆。其中，鉴湖枢纽至平水南主线流量激增，通车前日均4051辆次，通车首日达5806辆次，增幅达43.33%。

交通建设运营，一头连着城市发展，一头紧系民生福祉。为早日让市民享受建设成果，在项目建设过程中，市交投集团和参建各方持续发扬“奋力拼搏、攻坚克难、敢打硬仗”的交投铁军精神，压实主体责任，紧盯节点目标，牢固树立责任意识和担当意识，夯基础、强细节、提品质，出色完成了建设任务；在通车运营过程中，绍兴高速紧抓安全畅美目标，提前谋划、精心筹备、用心服务，推动打造运营管理新标杆。

杭绍台高速城区段的建成通车，将进一步增强绍兴枢纽式交通城市功能，带动沿线及周边欠发达地区有效投资，推动产业转型升级，促进地方经济社会协调发展。

（绍兴市交通建设有限公司
绍兴市高速运营管理有限公司
供稿）



【2021五大建成项目】

“五牛精神”锻造品质工程 ——杭甬高速孙端互通及连接线工程 提前10个月建成通车

杭州湾环线高速公路（杭甬绍兴段）增设孙端互通是省重点建设项目，位于越城区孙端街道区域内，概算批复9.66亿元，改造杭甬高速公路主线段长约1.3公里，互通匝道总长约2.4公里，同步建设互通连接线长约3.5公里。项目建成开通后，对完善绍兴市路网结构，缓解现有杭甬高速绍兴互通及其周边路网的交通压力，实施“融杭联甬接沪”战略，促进越城区东部地区经济社会发展，具有重大意义。



杭州湾环线高速公路（杭甬绍兴段）孙端互通及连接线工程于2020年5月开工建设，2021年11月通过交工验收，较合同工期提前了10个月。在整个建设过程中，市交投集团充分发扬“五牛”精神，跑出了项目建设的“交投速度”，形成了一批可复制、可推广的典型做法和先进经验。

甘当孺子牛：创新机制，形成合力

市交投集团在建设过程中始终心系人民、务实为民。为保证项目顺利进行，集团根据项目规模和特点，首次采用建设办模式，组建了一支精干高效的建设办团队，并实施以块为主的项目管理方式，由建设办统筹质量、安全、进度、合同、环保及综合协调等管理工作。本着“强攻坚，促发展，保民生”的目标任务，建设办靠前指挥，充分掌握项目情况，科学制定推进方案。面对推进过程中遇到的瓶颈问题，建设办全员充分发扬孺子牛精神，以只争朝夕的态度，加班加点始终战斗在工程第一线，做到谋划在前、实施到点，确保所有节点计划按量实施、按质推进、如期完工。

同时，项目的有序高效推进离不开省市各级部门、沿线属地政府的大力支持及各行业部门的通力合作和密切配合。为快速推进项目征迁工作，越城区建交局会同沿线孙端、马山等镇街成立工作专班，配合完成土地丈量、房屋拆迁、面花赔偿等工作，为施工创造了有利环境。为顺利完成涉路施工，交通运输局、高速交警和路政、沪杭甬公司及袍江交警等相关单位与施工单位积极配合，科学把关、提供合理建议，协助完成审批工作，有效提高了施工进度和效率。正是由各级部门和相关单位形成的这股强大合力，保证了建设办和参建单位能够快速破解各种建设难题，扎实推进项目建设。

争当奋蹄牛：要素保障，提质增效

自项目开工后，建设办立即组织施工单位进场抢抓大临建设，为有效施工打通生命通道。受现场地形限制，周边均为农保田，且无大型公路，需要借助主线路基进行便道施工，为此建设办大力发扬奋蹄牛精神，主动与沿线镇街村委沟通协调土地交付事宜，待便道打通后立即组织施工单位进行钢筋加工厂的施工，短短一个月完成建设并投产，为后续桩基快速施工打下了坚实基础。水稳拌合站、沥青拌合站、梁板预制场等大临设施则充分利用了施工单位原有的临建资源进行改造升级，大大节约了建设时间，为工程快速推进创造了良好的基础。

勇当老黄牛：紧盯节点，抢抓进度

项目地处绍虞湖沼积平原，存在大量的淤泥质土，软基处理、路基填筑及堆载预压是事关项目能否按期完工的重中之重。建设办当即调整施工思路，由以往的逐段推进改为全面铺开，督促施工单位进场就投入大量的水泥搅拌桩、预应力管桩、浅层固化等施工机械，做到集中力量，全面开花，同步推进。为路基填筑争取了大量时间，仅用时3个月的时间就完成预压期需要12个月的一般路段的路基填筑及堆载预压，节约工序工期75%，最高峰达到日填筑量5000m³，2020年12月底完成全线路基填筑，为工程提前完工奠定了扎实的基础，真正体现了“咬定目标不放松，锲而不舍抓落实”的老黄牛精神，把不可能变成可能。同时，建设办科学制定一周一计划、一分析、一考核、一通报的管理制度，强化责任意识，加大考核力度，督促施工单位按计划推进，为确保项目顺利推进提供了制度保障。



力当拓荒牛：技术赋能，创新融合

这是一条集多项创新技术于一体的高速公路。施工中建设办大力发扬“拓荒牛”精神，联合参建单位根据项目实际情况，多次打破常规思路，采用新型施工方案，勇做创新推动者。

提前2个月完成上跨施工。为快速展示工程形象，建设办主动出击，率先提出先进行跨杭甬中墩及架梁施工再进行拼宽施工的方案，牵头带领施工单位与高速交警、高速路政、沪杭甬公司多次上门对接，讨论优化施工方案，成功获得主管部门认可，审批时间也大大缩短。2020年11月完成跨杭甬高速中墩施工，2021年1月完成跨杭甬高速梁板架设，较原计划提前2个月。

推行绿色施工，实现渣土零外运。本项目通过固化土填筑路基、泥浆土工管袋技术和弃土用于绿化造型绿化等多项措施有效解决废弃土处置问题，破解了约16万m³的废弃土处置难题，实现渣土零外运，经济环保，社会效益显著。通过使用灰土填筑，不仅有效解决了项目宕渣资源紧缺的困境，大大提高了路基填筑进度，同时固化土的压实度和稳定性也保证了路基质量，解决了传统宕渣路基原材料质量差、不均匀沉降等问题。

创新兜底防护方案实现快速安全架梁。本项目互通A匝道上跨杭甬高速，车流量大，跨高速架梁及兜底施工交通组织难度大，安全风险高，为此建设办研究出新型架梁兜底施工方法，将兜底结构分解为以每片梁板为单位，通过预拼装的形式附在梁板上，架梁时同时完成兜底的焊接施工。传统的兜底施工需要在架梁完成时单独对桥下道路采取封道措施才能进行，本项目采用的新型兜底施工方法是同梁板架设同步进行，两跨架梁及兜底施工在2天内全部完成，建设提速近3倍，最大限度减少了通行影响，效率高，风险小，节省时间，得到高速交警和沪杭甬高速公路公司的一致肯定。同时，该技术同步编写申报的省级工法已通过省公路协会评审，被评为国内先进。

敢当倔强牛：品质提升，强化管理

项目以建设高品质交通工程为目标，坚定不移抓质量，坚持不懈抓安全，建设中大力发扬“倔强牛”精神，把品质管理落在项目攻坚中，牢牢把握主线与关键环节，重点做好沥青摊铺原材料质量把控和施工机械全进口管理，并利用高温季节沥青施工黄金期，提高沥青摊铺质量。在质量管控中严格推行首件制管理，对存在质量问题的坚决实行返工处理，对存在安全隐患的及时实行整改闭环。为强化现场监管，项目部领导带班作业，监理办每日巡查，严格把关施工环节，牢牢守住质量安全红线，全力将孙端互通建成人民满意的工程。

这不仅是交投铁军强化使命担当、主动履职尽责、积极投身一线的建设成果，也是数百名交投人以超常规举措和超常规力度克服新冠肺炎疫情影响、高温天气与高温沥青的双重“烤”验、施工交通管制等多项难题的智慧成果。交投集团将继续不忘初心、牢记使命，紧紧围绕融杭联甬接沪战略，为推动高水平交通强市建设持续贡献交投力量。

（绍兴市交通建设有限公司 供稿）

【2021五大建成项目】

多措并举 精益求精 ——绍兴南部综合交通枢纽 提前近7个月具备投运条件

绍兴南部综合交通枢纽项目总用地面积27814平方米，概算总投资48539万元。项目建筑高度85.7米，建筑密度41.6%，容积率2.15，绿地率15%，总建筑面积约79671平方米。项目按照国家二级车站设计，预计日均旅客发送量5000人次，发车位13个，同时结合地铁换乘站、公交换乘站、出租车和网约车停车场，可实现多种运输方式的零距离换乘。

2021年4月29日，绍兴南部综合交通枢纽建设工程项目顺利通过竣工验收。这标志着总投资达4.85亿元的项目在确保质量的前提下，提前近7个月具备整体投运条件。作为绍兴南部地标性建筑，项目的建成运营，可有效改善绍兴南部地区百姓的出行条件，对于加速完善我市现代综合运输服务体系，提升城市整体功能和档次，具有重大意义。

自2018年底动工项目以来，交投铁运一直秉承迎难而上、主动作为、深扎项目的作风精神。作为我市首个装配式综合交通枢纽样板，过程虽有坎坷与磨砺，但在各单位通力协作、密切配合下，收获颇丰，成绩显著，获得了2020年项目比学赶超小组颁发的“优秀建设单位”“优胜项目、2021年度浙江省建筑施工安全生产标准化管理优良工地”等荣誉称号，顺利完成了市委、市政府提出的工作要求。



全面创新 多措并举显成效

应用钢结构装配式建筑及全流程BIM。BIM对于装配式项目至关重要，装配率、预制率越高，项目情况就越复杂，BIM对项目带来的价值也越多，从设计、加工、施工以及项目管理都起到不可替代的作用。该项目装配式钢结构体量、施工周期短，幕墙与钢结构综合深化设计、加工精度要求高，因此采用全流程BIM，并在浙江省第二届“之江杯”建筑企业BIM应用大赛上获得三等奖。

应用永久性钢护筒护壁。“施工遇到溶洞就犯愁”，这是建设领域常讲的一句话。南部综合交通枢纽所处地是绍兴岩溶发育区，在桩基施工过程中，碰到深度达2米以上的大溶洞、成糖葫芦串溶洞、侧向溶洞等各类溶洞，传统处理方式混凝土一灌到底，费用高且施工进度慢。因此，本项目建设单位多次邀请省内资深专家召开专题研讨会，最终确定使用永久性钢护筒护壁，不仅节省投资，又可大幅加快施工进度。

应用新型止水帷幕桩。根据地质勘探报告显示，本项目8-13米处为角砾层，透水性极强，建设单位组织设计单位优化设计方案，经参建各方多次研究讨论，最终确定适合本工程地质条件的高压旋喷桩施工工艺，为后续地下室开挖创造了良好的条件。

应用线切割破除技术。以4号区块负一层对撑梁破拆为复工突破口，摒弃了原先人工破拆计划，创新使用“线切割破拆”技术，较传统的人工拆除工艺节省了近一半时间。

应用盘扣式脚手架。创新使用盘扣式脚手架作为承重支模架，这在绍兴市政府投资项目中尚属首例，比起传统的钢管扣件式脚手架显著提升了安全性能，缩短了安装和拆除时间。



提前谋划 精益求精抓关键

提前7个多月竣工，并非易事。项目攻坚期间，参建各方均调精干力量，不断优化施工方案、更新施工计划，全力以赴推进项目建设。

建立“设计-施工-监理-业主”四方协调联动，完美配合，有效保证推进问题“日日结”；充分利用互联网平台，实时召开四方视频会，节省时间、提升效率。其中值得一提的，便是本项目提前40余天完成地下室施工难度最大的一道工序——4号区块（核心筒区域）大体积混凝土浇筑。

俗话说，“把握了关键部分，就把握了整体”，4号区块混凝土浇筑总计达到4500立方，参建各方向工程特殊性，提前编制专项施工方案，倒排施工计划，整合施工资源，并做好物资备料、严格把控混凝土原材料，经过连续不间断浇筑五十多个小时，于2019年11月29日顺利完成。

高效落实 防疫复产两手抓

疫情期间，南部综合交通枢纽项目在抓好疫情防控的同时，复工复产也按下“加速键”，从助工返岗、保障原材料供应等多方面确保项目推进，顺利成为我市首个“审批制”房建复工项目，于2020年2月17日上午10时正式复工。

在筑牢疫情防线的同时，紧抓返岗复工，派专车接回外地工人，现金奖励春节留岗工人；主动联系供应商，安排专人定点盯资源调配、盯物流发运；果断调整施工计划，紧抓施工关键线路……多管齐下，多措并举，顺利推进南部综合交通枢纽项目建设。

勇担重任的交投人一仗接着一仗打、一关接着一关闯，最终完成了南部交通综合枢纽提前七个多月具备整体投运条件的任务，不仅化不可能为可能，更是再一次诠释了“实干是最好的担当”不朽真理。这个枢纽的建成投运，将成为绍兴南部又一个标志性建筑，可实现对外运输与绍兴市内交通的无缝衔接。

（绍兴市交通建设有限公司 供稿）

【2021五大建成项目】

攻坚克难 开拓创新 ——杭州亚运会棒垒球体育文化中心打造一流场馆

棒垒球体育文化中心自2020年6月28日开工以来，未来社区公司紧盯施工进度计划，锚定工期，2021年6月30日，六大单体（集训中心、体能训练馆、棒球主场、棒球副场、垒球主场、垒球副场）混凝土结构全部结顶，10月场馆建设基本完工，全面推进内部装修及场外设施设备安装。



攻坚克难 加快建设进度

棒垒球体育文化中心项目从开工到完工只有15个月的建设工期，时间紧任务重。未来社区公司凝聚共识、鼓足干劲，以技术创新打底，以管理助推品质。从土方开挖、地下室浇筑到地上主体结构施工，一线作业人员数量加倍投入；钢筋、混凝土等主材根据需用量计划，与多家材料供应商签订供货协议，从材料来源上保证供应，支架、模板等材料不做周转；地泵、汽车泵组合使用，施工设备机具等根据需要翻倍投入，做好保养及维修管理工作，确保正常投产。项目整体工作面全线铺开，不同工序流水作业穿插施工。一线技术骨干工作熟练、技术过硬，通过图纸会审、测量复核、试验检测、智慧工地等一系列技术手段及创新管理为工程优质高效推进保驾护航。

棒垒球体育文化中心项目作为一个复杂艰巨的系统工程，大量的技术难点需要攻克，大量的动态信息需要集成管理。为解决这些“拦路虎”，未来社区公司组织精兵强将，迎难而上。

棒球主馆结构复杂，看台标高控制精度要求高，曲线结构多，安装杆件约10000根，最大柱间跨度38米。公司在施工过程中凭借BIM数字化平台，钢结构库存、堆料可视化智能管理系统平台助力，化繁为简，还安排专人进行标高复核，控制看台的精准度。

体能训练馆标高复杂，最大跨度的梁达36米，单根梁重量达20余吨，最大跨度桁架达45米，最大重量60余吨，施工期间公司克服地下室顶板标高复杂、一层泳池区域吊装机械无法站位、地下室顶板无法行走大吨位吊车、周边高压线影响等各项施工困难，确保体能训练馆如期完成。



项目内弯扭楼梯加工制作、大跨桁架拼装精度要求高，公司采用精度达到0.08mm级3D数字化扫描和与预拼装技术为构件制作精度保驾护航。通过试验确定焊接带来的变形影响，在下料、拼装阶段提前考虑单构件的预变形。

地下室工程施工阶段，因工期紧迫，地下室模板、脚手架拆除、清运带来较大工作量，同时正值疫情时期，公司一方面争分夺秒抢抓时间，以决战的态势全力冲刺；另一方面降低外来务工人员流动风险，广泛宣传防疫知识，积极劝导施工人员留绍过年，减少人员流动，坚持疫情防控、安全生产两手抓。

在各方努力下，杭州亚运会棒（垒）球体育文化中心项目在绍兴市重点在建项目“五比”竞赛活动中三次登上红榜。



高位推动 打造特色亮点

项目以创建“金刚杯”、“钱江杯”、省安全文明标准化工地、绿色建筑三星为目标，高起点、高标准、高水平推动项目建设取得新成效。

一是共享共建，围绕“建设综合体育公园”理念，将场馆与景观一体化设计，建立与周边社区的联系与依托。赛时，举办国际赛事；赛后，将场馆置换功能，成为城市的体育场、社区的体育公园，打造以棒球运动为特色的未来运动社区。

二是打造绿色建筑样板工程，标准装配率达到63%的同时，采用光催化新技术，营造绿色低碳的环境，降低后期保洁运营成本；采用现代先进的智能设备，为赛事举办提供有力的支持。

三是体现绍兴文化特色，整个项目以纺织与丝带为切入点，让建筑和平台以丝带的形态将各个场馆联系起来，使之成为联结场地与周边区块的纽带。以书卷为意向，建筑立面以曲面穿孔铝板作为主要元素。棒球球场的钢结构膜顶，既作为球场的屋顶，又可作为平台及其他活动场所的遮蔽，创造出良好的灰空间；顶上波纹状膜结构，也体现江南水乡波光粼粼的特质。

四是应用BIM+智慧工地管理平台，集成20余种智能硬件，实时汇总数据，实现建筑实体、生产要素、管理过程的数字化赋能，提高设计和施工的效率与精细化水平管理，提升工程设施安全性、耐久性、可建造性和维护便利性，降低全生命周期运营维护成本，增强投资效益。通过BIM建模，构建未来社区未来管理CIM模型,为亚运会棒球比赛提供一流的云计算和大数据基础设施及服务，打造全方位智能亚运应用场景，实现安全亚运、智能亚运、便捷亚运、高效亚运。

（绍兴市未来社区开发建设有限公司 供稿）

【2021五大建成项目】

抢抓建设进度 助力“无废绍兴”
——绿色循环建材基地基本落成



绍兴交投绿色循环建材生产基地总投资约4亿元，已被列入绍兴市政府重点项目工作清单、“十四五”重大建设项目及《绍兴市区建筑垃圾资源化利用专项规划（2020—2025）》重点项目，基地内包含2个项目。

其中土壤集中循环利用处理中心项目占地50亩，年处理污染土壤约30万方，能对污染土壤进行规模化、集成化、规范化集中利用处理，生产绿色建材产品；绿色循环新型墙材项目占地250亩，年生产能力达60万立方，利用建筑废弃土烧制自保温砌块，代替传统实心粘土砖，具有节能利废、绿色生态特点。项目体现“无废城市”理念，以创新技术、绿色产品配套大交通、大绍兴、大湾区建设。

12月12日，集团应越城区政府要求，提供基地项目500亩建设用地和15000平方米建设用房，用于建设滨海隔离点。为全力协助绍兴抗疫工作开展，不遗余力打赢疫情防控战争，集团立即停止原有绿色建材基地上2个大型项目建设，调整原有项目资源配置。

一是统筹提供各项资源。提供建设用地500亩，已建设完成厂房15000平方米、办公楼1200平方米、临时活动板房2000平方米，并腾出所有项目建设场地内的食堂、高配房和各类施工配套水电设施供隔离点建设。二是全力配合建设工作。安排人员疏导场地交通，为物资运载车的无障碍通行提供保障；抽调养护人员，为场地工作人员送饭菜、点心、饮用水等物资，全力保障隔离点建设后勤工作。三是积极建立协调机制。安排人员实时在岗，机动对接各建设单位在建设过程中的问题和困难，实现各方联动、通力协作、抢抓进展。

截至12月底，原有绍兴交投绿色循环建材生产基地项目因隔离点建设已停工，但集团将时刻紧跟隔离点建设进度，实时对接后续进展，确保在隔离点项目结束后第一时间复工原有基地项目，全力以赴抓进展、不遗余力促建设。

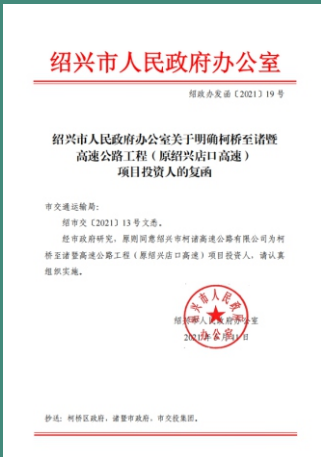
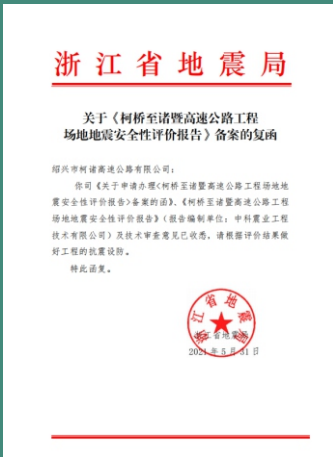
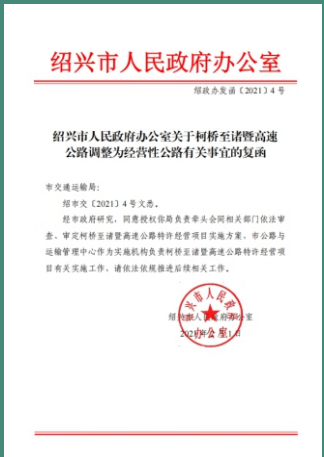
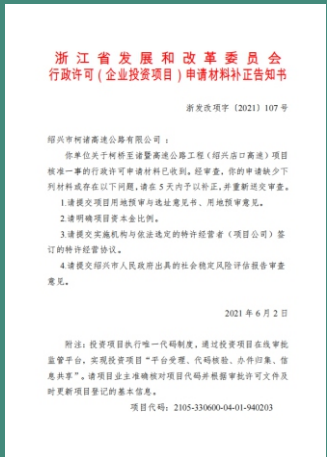
（浙江越路建设集团有限公司 供稿）



用奋斗开路，以实干先行

——柯诸高速公路建设前期工作扎实推进

柯桥至诸暨高速公路主线全长约39.272公里，设计速度100公里/小时。其中，柯桥段长约10.660公里，诸暨段长约28.612公里。该项目主线起点至姚江枢纽段采用双向六车道，路基宽度33.5米；姚江枢纽至终点段采用双向四车道，路基宽度26米。该项目同步建设6.265公里的漓渚互通连接线及2.41公里的店口互通连接线，两处互通连接线均采用双向四车道一级公路标准，设计速度80公里/小时，路基宽度25.5米。



柯诸高速公路工程作为省综合交通运输发展“十四五”规划的重要内容，是推动“长三角一体化”国家战略实施、加快长三角城市群一体化进程的重要举措，也是充分发挥交通运输引领作用、支撑“两个高水平”目标、全面推进“四大建设”的需要。

自项目开展以来，柯诸高速坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻市委市政府决策部署，紧紧围绕集团“聚焦四个五，奋进十四五”工作主线，公司上下用奋斗开路，以实干先行，锚定目标，强势推进“初步设计、施工图设计、施工招标、施工准备、项目开工”及“征地、拆迁、土地组件报批、交地”等具体工作。目前，项目已顺利通过项目核准和初步设计评审。

全力推进项目审批

制定柯诸前期工作推进清单，积极对接省市相关主管部门，各项工作均按节点计划有序推进。

进。2021年2月，市政府明确柯诸高速调整为经营性高速公路，市交通运输局开展投资人招标工作，5月7日，完成项目经营性调整赋码，11日，市政府明确项目公司为项目投资人，6月2日获得省发改委补正告知书。10月份，项目核准申请通过市发改委、市交通局已上报至省发改委审批。11月26日，省发改委出具核准批复。12月6日，省发改委、省交通厅联合组织初步设计审查。

顺利取得用地预审批复

建立“柯诸公司+属地政府”联合工作机制，以脚步丈量蓝图，在经历8轮找地后，在地方政府的大力支持和配合下完成找地工作。项目于2020年3月完成用地预审招标，同步开展资料搜集、沿线调查工作；2021年2月，提前启动土地预审永农地块“找地”工作；5月，完成规划选址和用地预审报告编制并上报至市自然资源局；6月，省自然资源厅召开规划选址与用地预审论证会

议；8月，市自然资源局完成选址公示；10月12日，项目通过省自然资源厅会审会，13日，取得省自然资源厅用地预审复函，22日，取得市自然资源局用地预审与选址意见书。

有序推进勘察设计

初步设计方面，2020年10月完成项目勘察设计招标工作，2021年1月，通过初测初勘成果评审验收，3月9日，通过省交通运输厅初步设计技术审查，12月6日，通过省发改委、省交通厅初步设计联合审查，目前根据专家组意见完成初步设计报批稿，咨询单位正在对概算进行审查；施工图设计方面，12月，项目定测详勘验收材料、施工图送审稿已完成编制并提交咨询单位进行初审。

同步开展专项研究

工可及设计阶段各项专题已同步开展。其中地质灾害、压覆矿、隧道安评、地震评估、社会

风险评估均已完成备案；防洪、通航评估、环评、水保已召开评审会并通过专家评审；此外，文物方面，已开展全线考古调查勘探工作。

建立健全运行机制

2021年7月，柯诸高速公司组织架构初步建立，内设综合办、工程处、计合处、征迁处、安全处五大处室并明确工作职责。11月按照集团文件指示精神，正式实施公司化运作。为保障公司正常有序运行，柯诸高速公司在做好基础制度建设方面下功夫，以制度规范行为,以制度促进工作。目前《财务管理制度（试行）》《招标管理办法（试行）》等一批基础性制度已经发布实施。

接下来，柯诸高速公司将围绕用地报批计划节点，重点完成集体土地征收和国有土地回收，推进土地占补，做好用地报批组建等工作，年底前全面动工建设。

（绍兴市柯诸高速公路有限公司 供稿）

铸牢基层战斗堡垒

市交投集团推进“支部工作提升年”

今年以来，集团党委紧紧围绕市委和市国资委党委工作部署，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以党史学习教育为主线，以“支部工作提升年”活动为重点，立足“党建品牌”、“支部提升”两个落脚点，扎实推进“红色根脉强基工程”，进一步提升国有企业基层党组织的组织力、执行力，在竞争中把党组织建设成坚强的战斗堡垒。

工作体系不断完善

为进一步提升党的建设融入中心、引领发展的能力，结合集团实际，构建完善以党建KPI（关键绩效指标）为核心的“12356”党建工作体系。根据集团“四个年”工作安排，全力以赴冲刺“支部工作提升年”，继续修订《基层党组织党建工作目标管理考核办法》，下发各单位党组织年度党建工作责任清单。坚持“一月一提示”引导党建工作开展，下发党建工作学习和工作提示12篇，转发“支部主题党日”活动提示7篇。全年召开党建工作双月例会6次，及时开展党务工作学习交流、及时掌握各单位工作情况、及时进行调整部署。同时，实施“年中一交流”与“年终一考评”工作机制，严格落实“一季一督查”制度，立足“支部工作提升年”工作重点，以党支部为抓手，创新督查形式，各基层党组织积极开展互查互促、互学互鉴。通过不断完善“五个一”工作机制，致力于把基层党组织建设成为坚强的战斗堡垒。抓实“三个基本”，规范“三会一课”、组织生活会、民主评议党员、支部主题党日、谈心谈话等组织生活。据年度党员发展计划，组织42名积极分子参加培训，全年保质保量完成28名党员发展指标，23名预备党员按期转正。



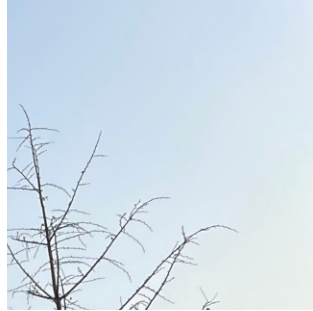
基层基础持续夯实

为持续推进“支部工作提升年”活动，集团党委积极抓好党组织设置、换届等日常工作。今年新设立党总支1家、联合党支部1家、党支部1家，整建制接收党组织1家，党组织更名3家，完成集团下属1家党组织换届选举，委员增补12人次。以“人”为落脚点，加强对党务工作者的教育管理，19名新任党务工作者及时参加2021年国资系统基层党务工作者培训，均已通过考试并取得合格证书。开展党员发展专题培训、2021年度新任党组织书记入职培训暨党务工作者培训，三期累计培训党组织书记、党务工作者180余人次。以“一季一督查”为推手，创新督查形式，转换督查重点、及时通报反馈，其中，第二季度走访调查集团党委下属8家单位16个党支部“三会一课”和支部主题当日活动开展情况，对两大类六项日常党务工作中的不规范之处进行了全体通报与专题反馈，全面分析每个党支部的存在问题，加强党支部标准化、规范化建设，全面提升国有企业党支部建设水平。

党建品牌提炼深化

市交投集团党委深入践行“围绕经济抓党建、抓好党建促发展”的工作理念，大力实施党建品牌建设。一是深化交投党建品牌体系。集团党委将“先锋领航 锐意交投”的品牌理念融入中心工作，不断丰富和深化“红色工程”、“车轮上的党建”、“先锋高速 畅美同行”、“爱同行 畅”、“红色驿站”、“新时代‘星’服务”、“两心辉映”等党建子品牌内涵。二是铸牢国企党建强大根系。一方面建设引领和带动了集团各基层党组织建设不断迈向标准化、规范化。另一方面，通过组织全覆盖，做到交投职责延伸到哪里，党组织的“根”就触及到哪里。三是保障中心工作强力推进。交投党委充分发挥战斗指挥部作用，各级基层党组织和广大党员干部坚定不移贯彻落实集团党委各项决策部署，统筹推进中心工作。

（集团公司党群工作部 供稿）



12月8日，上虞区启动I级应急响应。12月9日8时，越城区启动I级应急响应。12月9日16时，绍兴市启动I级应急响应。市交投集团面对严峻的疫情防控形势，积极部署落实各项疫情防控措施，各业务板块多措并举，全力抓好疫情防控工作，同时响应政府号召，全面配合做好防疫援助工作，为助力疫情防控攻坚战持续贡献交投力量，彰显社会担当。

迅速部署落实 强化监督检查

12月8日晚，集团下发《关于进一步加强新冠肺炎疫情防控工作的通知》；12月9日晚，下发《关于做好集团疫情防控Ⅰ级响应期间防控工作》。立即启动应急体系，建立每日会商机制，开展每日会商工作；贯彻落实24小时领导带班制度，做好值班值守工作。及时传达贯彻落实上级有关疫情防控最新政策、工作指导意见。集团本级及各单位部室按市防控办及集团要求认真做好各项防控应急措施，落实值班值守，加强物资储备，确保物资充足。

集团领导多次开展一线督查指导，压实疫情防控责任，确保各领域疫情防控做实做细。12月9日，集团党委书记、董事长张永春带队赴公交集团迪荡公交枢纽站、高速运营公司鉴湖服务区督查疫情防控工作，集团党委副书记徐行、副总经理傅森彪陪同。集团党委副书记、副总经理陶建军带队对交建公司所辖建设项目开展防疫工作专项检查。集团纪委书记、监察专员陈建新带队对下属单位及工地疫情防控情况进行督查检查。

12月11日，集团党委书记、董事长张永春，集团党委副书记徐行，副总经理傅森彪一行再次督查公交集团绍兴北站公交临时枢纽站及棒垒球文化中心疫情防控工作。同日，集团纪委组织力量赴集团下属各单位及虞诸高速鉴湖服务区开展疫情防控“守小门”暗访督查，并对督查情况进行通报。

12月12日，集团党委书记、董事长张永春召集相关人员专题研究交投助力抗疫，提供公交保障工作；集团党委副书记、总经理陈云腾带队督查客运中心公交枢纽站、嘉绍南停车区疫情防控工作，集团党委副书记徐行、副总经理傅森彪陪同。同日，集团综合事务部、纪检监察部及安全监督部联合对下属单位守“小门”防疫工作进行检查。



此外，按照绍市防控办〔2021〕51号文件要求及属地政府要求，集团上下统一思想，各单位积极做好全员核酸检测的动员工作，精心组织、周密安排，做到应检尽检、不漏一人。高效完成集团全体员工两轮核酸检测工作。

落实防疫举措 抓实全域防控

工程建设领域。在落实定期专项检查、人员摸排、宣传教育、疫苗接种与核酸检测等常态化疫情防控手段的基础上，各建设单位在防疫Ⅰ级应急响应期间，落实领导24小时带班值守，摸排人员34400余人次，进行全员核酸检测2次总计4900余人次，领导带队明察暗访20余次，上报应急响应工作简报90余次，项目重点区域消毒200余次，各参建单位众志成城，团结一致，共同筑牢防疫防线。

公交车领域。一是切实落实“五有一网格”防疫要求。围绕“一张图标”、“三个继续”、“趟次消毒”、“趟次通风”、“趟次清扫”机制，落实驾驶员、车辆防疫工作；常态化开展场站、调度室、办公场所等人员管控、场地消毒、应急处置等工作。二是重要公务驾驶员在上虞做好重点车辆保障任务。在重要保障车辆上配备防护服，以供应急使用；行政中心增加驾驶员加强值班值守做好疫情防控应急用车保障工作。三是试点车下提前防控。公交集团第一、第二公司在快阁苑（三期）、浪港新村、西湖头、金桥花园等15个枢纽站（站点）设乘客上车验码测温点，在车下完成各项防控措施。

高速运营领域。一是防控工作落实落细。建立防疫一日一会商机制，每天对各单位疫情防控开展情况进行会商；落实员工防疫信息一日一报送及一人一档工作，实时掌握公司全员1095人的动态防疫信息；对外协单位实施同责化管理，做好各项管控措施。二是精准排查管控，落实防疫保障。公司班子成员先后20余次深入基层站所、服务区现场检查，强化重点区域、人员精准管控；根据市防控办的健康管理要求，做好应急力量准备，提前落实物资储备，其中口罩12万只，防护服2500余套，消毒液2300余瓶，医用隔离面罩5000余只，医用口罩49000余只。

商业经营领域。一是要求现场办、物业公司等开展全面摸排和宣传工作；强化大门管控措施，门岗严格人员、车辆出入管理，严格落实防疫检测；落实好日常消杀通风工作，对大厅、食堂、洗手间、电梯、会议室等重点区域和场所，做到每日消毒3次；食堂严格落实分餐就餐制度，实行“单人一桌或二人交叉”，并安装餐桌隔离板。二是及时向各承租户传达疫情防控工作通知和工作提示。核对相关经营商户经营性质，严格按照市防控办文件要求，对相关业态关停和限制经营。同时，组织人员对经营涉及教育培训机构、棋牌室、餐饮等业态情况进行了实地检查，均按文件要求贯彻落实。



加强联防联控 展现国企担当

腾出项目用地，全力保障隔离点建设。12日12日傍晚，集团接到越城区政府关于提供500亩项目建设用地和15000平方米建设用房用于建设滨海隔离点的协助要求。接到命令后，集团下属越路集团立即停止原有绿色建材基地上两个大型项目的建设，通知全体建设人员腾出场地、配套水电，并为建设团队疏通道路。当晚，隔离点建设团队顺利进驻，立即开始紧张的建设工作。目前，市交投集团已为滨海隔离点提供建设用地500亩，已建设完成的厂房15000平方米，办公楼1200平方米，临时活动板房2000平方米，并腾出所有项目建设场地内的食堂、高配房和各类施工配套水电设施，确保隔离点顺利建成。

科学调配运力，打好疫情精准防控战。公交集团积极配合属地、行业开展运力调配工作，根据相关指示，对涉及的相关风险区域的公交线路进行停开或者缩线，在营线路根据客流情况适当延长班次发车间隔，Ⅰ级应急响应期间，共停开或缩线220余条，占总线路近70%；出租公司暂停全市出租汽车跨城业务，禁止出租车前往疫情管控区域；暂停居住在管控区域内的出租车驾驶员上路运营。

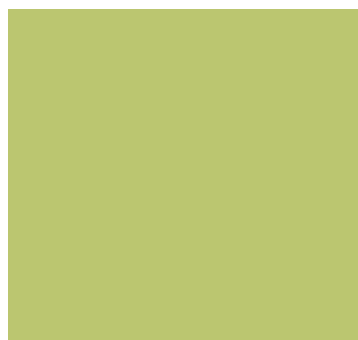
优化高速管控，配合做好涉路处突。高速运营公司与绍兴高速交警支队成立联合指挥部，科学研判所辖5条高速路网流量态势，完善应急保畅预案，优化交通标识标牌40余块，重点路段巡查频率提升50%。12月11日下午，根据上虞区全域交通封控要求，协助公安机关、地方政府加强对收费站所管制及信息发布，在虞诸高速道墟收费站进口处设置1处卡口点并关闭通道，在上三线转虞诸高速匝道预设3处卡口点。每日4支应急队伍 28 人在4处卡口点巡逻应突、看护现场。

（集团公司安全监督部 供稿）



“虞”你一起 暖心“越”冬 ——市交投集团战疫逆行 把党旗插在支援上虞抗疫最前线

自上虞区疫情发生以来，一支由市区公交、公车等组成的运力保障队伍，和一支由青年党员组成的志愿突击队，冲锋在前，勇当战疫先锋，全面展现国企担当。“交投党员，火线出征，绍兴加油，战‘疫’必胜！”的口号是我们热切的期盼，援虞抗疫的行动是我们最切实的守护。以下，记录了集团青年突击队、市区公交、公车的援虞过程。



“援虞”时间线

12月7日：公车公司组织成立24小时应急保障车队，随时保障疫情防控应急公务用车需求。当天下午5点，该车队半小时内将200名医护人员送往上虞区配合当地医疗开展核酸检测；当天晚上10点，增派3辆疫情防控应急保障用车响应防疫公务保障工作。

12月8日：市公交集团第三有限公司50名驾驶员组成绍兴市首支应急保障车队，出征抗疫一线，承担接送密接、隔离、医护等人员以及防疫物资转运等任务，成为疫线“摆渡人”。

12月9日：凌晨5:30，市公交集团第三有限公司抽调10辆应急保障车奔赴抗疫一线。“应急保障车队”成立第二日，累计转运医护人员和次密接人员1400余人次，同时，大量医疗物资通过应急保障车运送到抗疫一线。

12月10日：上虞区所有公交线路暂停营运，但公交驾驶员们并没有选择休息。当天早上7:30，市公交集团第三有限公司“应急保障车队”10辆公交车变身转运车，配送医疗物资。

12月11日：市公交集团第三有限公司40辆公交车安装防护挡板密封隔离。市公交集团第一有限公司10辆公交车12名公交员工组成抗疫预备队。晚上23:15，公交集团第三有限公司半小时内增派30辆公交40名员工转运密接者到指定隔离点。公车公司准备25名驾驶员、35辆车保障应急抗疫用车。

12月8日—11日：市公交集团组建6支“防疫应急保障队”，累计执行300余趟次转运任务，接送密接、隔离、医护等人员3100余人次，运送防疫物资70余趟次，140余名公交员工、100余辆公交车蓄势待命，随时等候疫区召唤。

12月12日：11:00，市公交集团第一有限公司“防疫应急保障队”18辆公交车20名员工奔赴上虞疫区，承担转运任务。18:30，公交集团第三有限公司调配70辆公交车，紧急转运上虞区1200余名中学生。20:00，公交集团第一有限公司和第二有限公司20名党员赶赴上虞，开展一线志愿服务。截至12月13日下午14时，市区公交共计发车556趟次，接送重点人员和医护人员约10890人次。

12月13日：18:00，60多辆公交车全部加装隔离板；22:40，市公交集团第一有限公司紧急抽调20辆防疫应急公交车，24名员工，火速赶往东湖街道各卡点执行防疫任务。次日凌晨2:00，各项保障任务顺利完成。市区公交100辆应急车、100名驾驶员，24小时待命。

12月14日：凌晨2:30，市公交集团第三有限公司13辆应急保障车13名驾驶员再次出征防疫一线。10:00，运送医务人员、志愿者及医疗物资共计23趟次。市区公交具备密接人员转运条件的车辆已达到80辆。

12月15日：绍兴市交投集团志愿突击队响应组织号召，紧急集结50名志愿者，赶赴上虞区曹娥街道开展抗疫志愿活动。驻守重灾点小区8个、自然村1个，运送生活物资4170余批次，转移人员1030余人，代购药品80余户，总服务时长超6530小时。



12月17日：上虞公交车司机“星夜”转运22名密接和次密接人员。

12月18日：公车公司增派8名驾驶员、8辆车承接省抗疫督察组车辆保障任务。

12月19日：公车公司增派3辆抗疫用车。

12月21日：凌晨3点多，市公交集团第三有限公司抽调91辆公交转运车，将1086名医护人员转送到各乡镇街道社区17个核酸检测点。



12月22日：上虞区首批72名集中隔离人员解除隔离，公交集团第三有限公司抽调14辆公交车作为转运专用车，接送隔离人员回家。

12月7日—23日：市区公交7支“防疫应急保障队”累计接送密接、隔离、医护等人员20557余人次，运送防疫物资1540余趟次。公车公司参与援虞抗疫用车保障驾驶员427人次，投入车辆572车次。

集团公司党群工作部



绍兴市公共交通集团有限公司



绍兴市公共用车服务<交投出租>有限公司



绍兴高速公路“服务区+” 改造提升工作初探

服务区作为高速公路配套服务设施，是高速公路网络中的重要交通节点，具有带动沿线经济发展、宣传地方发展成果、展示地域特色文化等重要功能，是城市的形象窗口、经济窗口和宣传窗口。

随着浙江省经济快速发展，高速公路路网的逐步完善，交通产业链的不断拓展，高速公路服务区发展成为重要课题。

以服务区为发展平台，推动高速公路路衍经济发展，探索“服务区+”新模式，丰富经营业态，提升服务水平，是提升高速公路行业形象、推动高速公路产业转型升级的最佳途径。

本文就绍兴高速公路“服务区+”改造提升，打造独具特色的品牌服务窗口，打造绍兴交投“金名片”方面进行初探。



一、绍兴高速下辖服务（停车）区概况

绍兴高速下辖服务区（停车区）共计八对，点位覆盖绍兴的三个区县（市）和三个行政区，潜在可开发资源丰富，产业转型升级潜力巨大。绍兴高速结合下辖各服务区（停车区）独特的区位优势及绍兴这座城市深厚的文化底蕴，积极推进“高速+”融合，深入探索“服务区+”模式，打造升级版复合型服务区，完成了鉴湖“服务区+党建”、柯岩“服务区+商贸综合体”、崇仁“服务区+特色文化”、镜岭“停车区+旅游”的改造提升。

二、服务（停车）区改造提升工作完成情况

1.鉴湖“服务区+党建”。鉴湖服务区地处越城区鉴湖镇龙虎山畔，位于绍诸高速绍兴南站与兰亭站之间，依山傍水、风景秀丽。自2013年运营以来，以优美的环境和优质的服务受到了广大司乘人员称赞，特别是2017年鉴湖服务区在经营区域内建党建阵地，为流动党员提供流动党员之“家”，受到了社会各界的点赞，也因此特色鉴湖服务区于2019年获全国四星级服务区和优秀服务区荣誉。

此次提升改造以建党百年为契机，深入打造集综合服务、餐饮、党建文化及智慧化服务为一体的综合型服务区。**一是**将具有代表性的绍兴红色人文景点故事进行集中性展示，让过往司乘更多地了解绍兴红色根脉，更好的宣传推介绍兴，提升城市形象，展示城市底蕴。**二是**将“小桥、流水、乌篷船、屏风”等绍兴经典巧妙兼柔，再现移步变景的精妙小品，展现浓浓的江南水乡风情，折射出绍兴深厚的人文底蕴。**三是**完善数据采集基础设施，完成视频监控、车辆管控、智慧厕所、信息发布、评价系统等改造，并将各类数据互联至管理平台，推进数字化服务赋能。





2.柯岩“服务区+商贸综合体”。绍兴作为具有江南水乡特色的文化和生态旅游城市，具有丰富的资源优势；柯岩服务区地处市中心城区范围，有明显区位优势；同时，柯岩服务区位于杭绍台高速上，处于长三角地区南北向交通通道中，周边高速路网密集，有较大的客源优势。以上三大优势为打造柯岩服务区的“服务区+商贸综合体”模式探索提供了优厚的条件。

此次改造提升明确以“服务区+商贸综合体”为功能定位，加强“互联网+”、“云计算”、“大数据”等技术在服务区的应用,将绍兴地方特色文化融入其中，借助其独特的地理位置，带动周边镇村的经济的发展。**一是借鉴中心城区商业综合体建设理念，结合高速服务区自身条件和城市特色，量身定制小型的商贸综合体。**通过知名品牌引进、服务功能完善、宣传力度加大等手段，提升整体商贸服务品质。**二是着重引入绍兴特色文化。**服务区场内分别以“泊舟鉴湖”、“山水柯岩”为主题，内部打造实景，营造新水乡意境，增加体验感，同时，采用“回”字形经营动线，促进场景式消费，提升商业利用价值。服务区场外分别以“古城印象”、“石柯水乡”为主题，融合粉墙黛瓦、叠石水景等元素形成主题景观休憩区。通过服务区内主题式场景以及服务区外主题式景观来展示绍兴的特色文化，着重突出绍兴市水乡、桥乡、酒乡、书法之乡、名士之乡的文化底蕴，以城市文化熏染促进旅客的消费欲望。**三是加强智慧信息技术应用。**在服务区内配置人性化的智慧信息设备，引进实时公路出行信息提示服务、入区车辆提示、智能厕所、智慧化服务等，突出“智慧”、“智能”化服务。拓展服务内容，优化服务模式，提供高端的商贸服务及休憩服务体验。打造集综合商贸、地域文化、数字化服务为一体的商贸综合体服务区。

3.崇仁“服务区+特色文化”。崇仁服务区地处嵊州市崇仁镇，崇仁镇历史悠久，底蕴深厚，是一座美丽幽静的江南旅游古镇。服务区是城市形象、文化经济的展销点、目的地，承载着越来越多的城市功能与生活服务职能，为发挥服务区新的功能，融入崇仁古镇特色，将古镇文化、区域经济、旅游与交通相结合。

一是根据崇仁当地特色及文化，引进了嵊州特色小笼包、崇仁炖鸭等美食，形成崇仁特有的服务区“美食城”，让更多的人品味舌尖上的崇仁美味。**二是**服务区装修风格融入“台门古建”、“廊坊街铺”等元素，传播古镇文化，助推崇仁古镇旅游经济崇仁古镇元素，服务区内设“全息投影”戏台，传承弘扬、和推广非遗文化遗产越剧。**三是在**服务区内建清廉文化展厅，展示绍兴清廉文化。打造集停车、购物、特色餐饮和文化体验为一体的服务区。



4.镜岭“停车区+旅游”。镜岭停车区地处新昌县境内，距离著名4A级景区“穿岩十九峰”直线距离仅1.5公里左右，区位优势明显。引入“服务区+旅游”的发展模式，将景观艺术与“十九峰实景”建立一种文化传承、借景融景的关系，融入地方文化和助推地方旅游经济的融合发展，将穿岩十九峰雅、幽、奇、险四大特色在停车区景观与建筑中体现，重点以打造绍向停车区（东区）观景平台项目，探索服务区+旅游发展模式。

一是对原有的停车位、入区车位、内部车通道、停车区功能用房内部布局等进行适当的调整和优化，拓展观景平台区域面积和内部经营面积。**二**是对建筑外立面进行优化设计，通过曲面定制的屋顶与远山天际线呼应，墙面采用灰白色系体现传统中式元素，最后达到借景融景的效果。**三**是新建了一个单层景观平台，南北侧各设台阶上下，内部作为拓展商业空间。平台周围附微地形与塑石假山，辅以观赏植物和开花爬藤类植物点缀，使得观感更为生态自然。穿岩十九峰、片石假山、观景平台融合在一起，形成一个整体的景观，增加了停车区旅游休闲体验功能，助推“服务区+旅游”发展。**四**是结合浙东唐诗之路重要点位特点，在观景平台上设“诗路文化”宣传点。充分利用停车区的交通便利优势和自然景观优势，以自然生态风貌展现为特色，形成一条充满“山水美景、诗情画意”的游览路线，使之成为新昌旅游的门户形象和打卡点。打造集综合服务、互动体验、文化旅游等于一体的特色停车区。

通过交通、文化、旅游和农业等深度融合，打造展示高质量发展的“重要窗口”，提升知名度和美誉度，促进地方发展，擦亮绍兴交投服务“金名片”。



三、存在问题及建议

结合省内外行业内成功案例，绍兴高速服务区在改造提升中存在以下问题：一是服务区改造项目审批较难，缺少相关政策的支持。现有服务区房建都属于交通附属工程，工程验收都按交通工程程序，房建部分缺少住房建设、质检、消防等部门相关的审批和验收手续，导致后期改造没有对口的审批部门，也没有相关的审批和改造手续，改造项目缺少合法合规性。二是设计招标时服务区作为交通附属的房建工程普遍与土建工程设计打包招标，房建工程设计单位缺少竞争性，做出的设计基本相似，未根据实际需求布局，导致设计规划不合理，大部分服务区因场地局限性，后期发展困难。三是高速主线流量等客观因素，难以招徕较为高端品牌餐饮、商家进驻，一定程度上降低了对入区车辆的吸引，产生的社会效益和经济效益不高。

为此建议，推进服务区标准化、模块化、风貌化建设，合理调整和优化服务区场地建设及改造方案,充分开发和利用自身资源,打造特色服务区,实现社会效益和经济效益的双赢。一是加强相关部门联动，明确改造项目性质，完善各类审批流程，使改造项目合理合规化。二是新建服务区，建设前期委托相关单位对房建布局做合理的规划和设计，创新“服务区+”的发展新模式，系统优化供给，深度融合旅游、休闲、文化等资源，明确服务区的特色主题，有针对性的进行个性化设计。对部分条件适合的服务区，融入智慧服务区建设。减少因前期设计不合理带来的管理问题，避免短期内提升改造引起的资金浪费。三是创新管理思路，提升社会效益和经济效益。推进服务区集团化、连锁化、特色化经营。推动连锁经营品牌，结合自身资源优势，做出连锁品牌，吸引车辆入区，利用连锁企业“集中采购、统一配送”的成本优势，提升经济效益。

（绍兴市高速运营管理有限公司 供稿）

援虞记“疫” | 那些人和事，温暖了这个冬天

12月15日，市交投集团援虞抗疫志愿突击队50名队员火线出征，奔赴疫情联防联控一线上虞曹娥街道，投身浙江抗疫决战决胜的主战场。

他们是社区“服务员”，每天装卸搬运居民生活物资，平均下来仅半天便需搬运400余袋，哪怕天寒，一天下来也是汗流浹背；他们是医护“后勤员”，接到上门核酸检测的紧急通知后，立即为医护人员配备相应型号的防护服、口罩等用品，确保检测工作顺利开展；他们是代购“跑腿员”，主动承担居家隔离人员的日用品、药品等代买代送服务；他们也是隔离“护送员”，接令转运密接、次密接人员前往黄岩、椒江等地，往往是清早待命，凌晨返虞，工作时间长达18小时，甚至更久。



最特别的“蛋糕”，最特别的生日

“祝疫情早日过去，我们早日回家！上虞必胜！”12月21日晚，正在援虞一线的集团战略投资部方栋同志在队友的祝福声中郑重地许下生日愿望。

12月15日，市交投集团派出50名志愿者支援上虞，其中就有集团青年党员方栋。抵达上虞曹娥街道后，他立即投入到物资搬运、消杀巡逻的紧张工作中。12月21日下午，他接通知，随车陪同转运居家隔离人员赴台州椒江集中隔离，直到凌晨返虞，他才结束一天的工作。脱下湿闷的防护服，满身疲惫地回到酒店。让他没有想到的是，并肩作战的兄弟们给他唱起了生日祝福歌……他才恍然想起这天是自己的生日。

“没有蛋糕怎么办？”“用面包代替吧！”……“没有长寿面怎么办？”“用泡面代替吧，都是面，意义一样好。”队员提议着……

面包代替了蛋糕，棉签代替了蜡烛，方便面代替了长寿面。“对所有的烦恼说byebye，对所有的快乐说hihi”。这不仅是一个生日，也是一个“抗疫仪式”，激励着志愿者们继续用团结协作，奋进实干，迎难而上的精神和姿态坚持到战胜疫情的那一天。

（集团公司党群工作部 供稿）



党员“父子兵”，抗疫先锋行

“你们父子照顾好自己，务必小心，病毒无情。”奔赴上虞抗疫一线前，身为护士的陶松涛妈妈在微信群里这样说道。

12月12日，我市各国有企业接到市国资委紧急通知，需马上派出一批志愿者驰援上虞，协同抗疫。父亲陶洪法，是一名国企干部，儿子陶松涛，是市交投集团今年刚刚招收的应届研究生，同样身为党员的父子俩未经商量，均在自己单位报了名，想为抗“疫”贡献自己的一份力量。12月12日当天，父亲陶洪法在上虞高风险区振兴社区进行24小时值班值守。12月15日更是连续作战13个小时。而在此时，儿子陶松涛在上虞舜江新村执行防疫任务，上岗6小时即分发物资420余份。

国资抗疫“父子兵”齐上阵，为上虞区疫情防控守卡护城。“作为绍兴的一份子，为了大家的身体健康和生命安全，关键时刻就应该把责任扛在肩上，希望通过自己的努力为抗击疫情工作增添一份力量。”陶松涛说。

（绍兴市交通建设有限公司 供稿）



向光前行，抗疫有我

“聚光成炬，能穿透阴霾；向光前行，必走出黑暗，本次疫情来势汹汹，但我相信我们一定能行！”这是孙海桥同志出发前对援虞抗疫志愿突击队队员说的一句话。

面对上虞突如其来的疫情，孙海桥同志临危受命为中共交投援虞抗疫志愿突击队临时支部委员会书记，带领援虞抗疫支援突击队火线支援曹娥街道里睦桥居委会。

“真的谢谢你啊，共产主义真的好，你也辛苦了。”这是居民每次分菜时都会对领队孙海桥说的话。因为所处封控区，居民的生活物资无法得到保障，所以隔2-3天就要卸载生活必备物资和米油调味料等，并分发590余户居民家中。累计搬运分发居民物资约2500余户，分发米油等物资600余户。

另一方面，对内要统筹安排队内分组分工，进行扫码、开试管、贴封条、消毒等工作，累计协助医护采集核酸样本约10000余次。为方便照顾没有健康码的居民，避免长时间近距离接触，他组织志愿者为全村人民制作应急核酸检测码，还提议每6个小时一次在公共区域消毒，协调安排督促各项措施落实到位。

（绍兴市高速运营管理有限公司 供稿）



夫妻共携手，并肩战疫情

“报名前没有跟他商量过，没想到两个人‘想到一块去了’。”这样的“巧合”，在市公交集团第三有限公司驾驶员杭伟琪和楼银霞这对夫妻身上上演。

疫情发生后，上虞区所有公交线路暂停营运，但停运不停工，公交第三有限公司第一时间组织并成立“应急保障车队”，24小时待命，负责转运隔离人员、医护人员和医疗物资。杭伟琪、楼银霞夫妻俩不约而同地第一时间报名加入，又都主动选择了转运隔离人员的任务。连日来，他们与其他参加应急保障车队的同事们一起，加班加点转运特殊乘客，为疫情防控贡献自己的一份力量。

“两家老人都很支持我们，女儿又上大学了，考虑到有的同事家里有小孩要照顾，我们两个就报名了。”简单朴素的话语，却让人看到了责任与担当。

（绍兴市公共交通集团有限公司 供稿）



妈妈，我派奥特曼保护你

11天转运10批密接、次密接者，转运人员达500余人，搬运物资1吨，分发急需物资200余份，解决居民个性化需求30余次，这些数字背后有着一位入党积极分子的日夜艰辛付出。

商业公司傅赞斐同志作为“交投援虞志愿突击队”的一员，被分配到高风险区——曹娥街道银河社区。巡逻、送物资、协助转运需隔离的密接、次密接者，配合社区做好各种疫情防控日常工作。

电话联系隔离人员是她每天花最多时间的工作。“你好，我这边有两个孩子，我可以带着一起去隔离吗？我老公已经去隔离了。”电话那头是一位年轻妈妈，声音中夹杂着惊恐和无奈。她一边用心耐心抚慰，一边安排好对接工作，传送着疫情期间的“暖心问候”。

夜幕下，她站在楼梯口等待着密接、次密接者下楼，带领他们前往发车点。当她看到两位可爱的小朋友，不禁想到自己的儿子，临时前一晚，儿子送她一个奥特曼玩偶说：“妈妈，我派奥特曼保护你，长大了我也要向你那样勇敢，去帮助更多需要帮助的人！”让她感受到温暖而又坚定的力量。

（绍兴市交投商业管理有限公司 供稿）

“我是党员，我先上”

“哪里有需要，他就在哪里”用这句话来形容绍兴市公共用车服务公司的张志祥最为恰当。

张志祥，公车公司的一名党员，在公司每次有需要的时候，他都是第一个站出来。12月12日，当听说公司要派出抗疫突击队出发去上虞的时候，一句“我是党员，我先上”他连犹豫都没犹豫第一时间报了名。

到达上虞后，张志祥兼任后勤保障组总调运工作，承担调运7辆保障车，包括1辆商务车、一辆考斯特、2辆公交车和3辆大巴车的工作。保障车需要每天送餐以及接送曹娥街道片区300名志愿者上下班，从凌晨3点工作到晚上12点。

每天出任务前，张志祥都会嘱咐驾驶员做好车辆的日常维护以及消杀工作，确保安全出车。在做好日常工作的同时，张志祥还要做好应急保障的准备。在18日那天，车队接到临时任务，派送人员145人次，运送物资2车次以及车辆维修2辆。为保障任务顺利完成，张志祥每天只能睡4个小时，有时甚至更少。但即便如此，张志祥依旧保持着积极的工作态度，他说：“我是党员，当人民群众需要我的时候，就是我站出来的时候，看着上虞一点点的好起来，我的内心是无比开心的。

（绍兴市公共用车服务<交投出租>有限公司 供稿）



组织有号令，冲锋即在前

来自交投未来社区的王鑫是本次国资系统支援者的一分子，在此次疫情防控战中，他主动请缨支援上虞。他所支援的曹娥街道银河社区是此次疫情的重点封控区，在初期社区志愿者不足的情况下，他二话不说，拎起50多斤的煤气瓶，穿梭在楼道间。

收到护送密接者的指令后，他主动提出随行，护送过程中考虑到转移人员可能会出现生理和心理问题，耐心劝说、相互打气、安抚情绪，最终顺利转运20名密接人员。

今年2月是王鑫的婚期，本应在准备婚礼事宜的他，却积极投身在抗疫一线。他时常说“组织有号令，冲锋即在前，没有个人的奉献，哪能换来国家的安稳”。

（绍兴市未来社区开发有限公司 供稿）



愿吾辈之青春，捍卫这盛世中华

12月15日，越路集团青年干部项建文同志如愿成为交投集团“援虞青年突击队”的一员出征上虞。援虞期间他多次协助社区完成居家隔离人员生活物资的发放，日常配合小组完成590户、1200多人的物资装卸和配发，虽然天气寒冷，但经常汗流浹背。他认为，物资是隔离人员最低的生活保障，只要人民生活得到保障，再苦再累也不觉得辛苦。

他还肩负卡口站岗工作、防止隔离人员流动责任，每天一站几小时。他知道，只有减少人员流动，病毒才能不再继续扩散，自己必须站好每一班岗。

在转运密切接触者工作中，他主动迎难而上，出色地完成密接转移任务。他表示，在做好个人防护的同时，胜任好队伍安排的每一份工作，把密切接触者排查出来、隔离开来，为上虞人民服务，为上虞疫情早日清零贡献出一份力量，是他源源不断的工作动力。

他在抗疫期间写的家书里面提到，“你们一定理解只有祖国繁荣昌盛，我们才能越来越好，所以当国家需要的时候，我必须去……愿吾辈之青春，捍卫这盛世中华。”

（浙江越路建设集团有限公司 供稿）



凌晨4点返虞，累并快乐着……

“4:05”，抬眼一看客车前的时钟，已是12月20日的清晨。

12月15日上午，柯诸高速公路公司优秀青年团员、入党积极分子金树杰作为交投援虞志愿突击队的一员集结出发。在金桂苑社区中，他积极做好物资搬运发放、日常巡逻等工作。此外，为了尽快实现“奋战一星期，村社早清零”目标，尽早恢复正常生产生活秩序，12月19日，金树杰所在第七小组临时承担起密接人员转运跟车工作。与密接人员共车，不可谓毫无惧怕，但对于战疫必胜的信念，让他在大局面前没有退缩。“台州高速交警，我们将在1点左右到达收费站，请警车带路。”跟车的同时，他要安抚人员情绪、联系街道及接收地。金树杰所接任务为转运嵊厦19名密接人员，转运工作时间长达12小时，返程到虞已次日凌晨4点……“疫情面前，想做一名挺身而出的绍兴市民”，是金树杰毅然报名志愿者的初衷。在抗疫一线，他确实以实际行动完美诠释了家国情怀。

（绍兴市柯诸高速公路有限公司 供稿）



谁“羽”争锋！
2021年市交投集团职工羽毛球比赛圆满落幕



11月24日，2021年绍兴市交投集团职工羽毛球比赛在嵊州市火热开赛。本次比赛由集团系统工委主办，嵊新公司工会承办。比赛设有男单、女单、男双三个项目，共有来自集团本级、公交集团、高速营运公司、公车公司、越路集团、商业公司、柯诸高速等7支球队近50名选手参加了比赛。集团党委副书记、系统工委主任徐行出席并宣布开赛。

赛场上，运动员们你争我夺、大显身手，他们秉持“团结拼搏、突破自我”的精神，坚持“友谊第一、比赛第二”的比赛风尚，力求在本次竞赛中赛出成绩、赛出精神。紧张的极限救球，高难度挥拍暴击，双脚起跳扣杀……各路球技被展现得淋漓尽致。队员们的精彩表现一次又一次将比赛推向高潮，现场观众热情更是燃爆整个赛场。

经过激烈角逐，获奖队伍相继诞生，来自高速运营公司的张剑波、越路集团的何志琴分获男子组单打、女子组单打冠军，来自高速运营公司的钱坤焱和高德永组合配合默契勇摘男子组双打冠军。比赛在欢乐和谐的氛围中圆满结束，集团党委副书记、系统工委主任徐行等为获奖选手颁奖。

本次比赛的成功举办，切实丰富了基层职工的业余生活，展现出交投人蓬勃向上、奋勇争先的良好精神面貌，同时借助比赛这个平台，进一步提振精神、鼓舞士气，共同营造“迎亚运、鼓干劲、促发展”浓厚氛围，为集团新一轮跨越发展持续注入新鲜活力。

（绍兴市高速公路运营管理有限公司 供稿）

大事记

